



# IMPRESO SOLICITUD PARA VERIFICACIÓN DE TÍTULOS OFICIALES

# 1. DATOS DE LA UNIVERSIDAD, CENTRO Y TÍTULO QUE PRESENTA LA SOLICITUD

De conformidad con el Real Decreto 1393/2007, por el que se establece la ordenación de las Enseñanzas Universitarias Oficiales

UNIVERSIDAD SOLICITANTE		CENTRO CÓD CEN			
Universitat Internacional Valenciana		Universitat I	nternacional Valenciana	12015045	
NIVEL	£L.		CIÓN CORTA		
Máster			Gestión de la Cadena de Suministro y Logística / Supply Chain Management and Logistics		
DENOMINACIÓN ESPECÍFICA					
Máster Universitario en Gestión de la Cadena Universitat Internacional Valenciana	de Suministro	y Logística / Supp	ly Chain Management and	Logistics por la	
RAMA DE CONOCIMIENTO		CONJUNTO			
Ciencias Sociales y Jurídicas		No			
HABILITA PARA EL EJERCICIO DE PROFE REGULADAS	SIONES	NORMA HA	BILITACIÓN		
No					
SOLICITANTE					
NOMBRE Y APELLIDOS		CARGO	CARGO		
MARCOS CORTÉS VEGA		Secretario G	Secretario General		
Tipo Documento		Número Docu	Número Documento		
NIF		40979945V	40979945V		
REPRESENTANTE LEGAL					
NOMBRE Y APELLIDOS		CARGO			
JAVIER VICIANO PASTOR		Rector	Rector		
Tipo Documento		Número Docu	Número Documento		
NIF		22545644D	22545644D		
RESPONSABLE DEL TÍTULO					
NOMBRE Y APELLIDOS		CARGO			
Jose Manuel Guaita Martínez		Coordinació	Coordinación de título		
Tipo Documento			Número Documento		
NIF		25402473P	25402473P		
2. DIRECCIÓN A EFECTOS DE NOTIFICA A los efectos de la práctica de la NOTIFICACIÓN de todo en el presente apartado.		s relativos a la presente	solicitud, las comunicaciones se d	irigirán a la dirección que fig	
DOMICILIO	CÓDI	GO POSTAL	MUNICIPIO	TELÉFONO	
C/ Gorgos, 5-7	46021		Valencia	607485708	
E-MAIL	PROV	INCIA		FAX	
estudios@campusviu.es	Valencia		961924951		





# 3. PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES

De acuerdo con lo previsto en la Ley Orgánica 5/1999 de 13 de diciembre, de Protección de Datos de Carácter Personal, se informa que los datos solicitados en este impreso son necesarios para la tramitación de la solicitud y podrán ser objeto de tratamiento automatizado. La responsabilidad del fichero automatizado corresponde al Consejo de Universidades. Los solicitantes, como cedentes de los datos podrán ejercer ante el Consejo de Universidades los derechos de información, acceso, rectificación y cancelación a los que se refiere el Título III de la citada Ley 5-1999, sin perjuicio de lo dispuesto en otra normativa que ampare los derechos como cedentes de los datos de carácter personal.

El solicitante declara conocer los términos de la convocatoria y se compromete a cumplir los requisitos de la misma, consintiendo expresamente la notificación por medios telemáticos a los efectos de lo dispuesto en el artículo 59 de la 30/1992, de 26 de noviembre, de Régimen Jurídico de las Administraciones Públicas y del Procedimiento Administrativo Común, en su versión dada por la Ley 4/1999 de 13 de enero.

En: Valencia, a de de
Firma: Representante legal de la Universidad





# 1. DESCRIPCIÓN DEL TÍTULO

# 1.1. DATOS BÁSICOS

NIVEL	DENOMINACIÓN ESPECIFICA		CON	JUNTO	CONVENIO		CONV. ADJUNTO
Máster	Máster Universitario en Gestión o Suministro y Logística / Supply o and Logistics por la Universitat I Valenciana	Chain Management	No				Ver Apartado 1: Anexo 1.
LISTADO	DE ESPECIALIDADES						
No existen	datos						
RAMA ISCED 1 ISCED 2							
Ciencias Sociales y Jurídicas		Administración y gestión de empresas					
NO HABIL	NO HABILITA O ESTÁ VINCULADO CON PROFESIÓN REGULADA ALGUNA						
AGENCIA	EVALUADORA						
Agencia Nacional de Evaluación de la Calidad y Acreditación							
UNIVERSI	UNIVERSIDAD SOLICITANTE						
Universitat	Universitat Internacional Valenciana						
LISTADO	DE UNIVERSIDADES						
CÓDIGO	U	UNIVERSIDAD					
076	Universitat Internacional Valenciana						
LISTADO	LISTADO DE UNIVERSIDADES EXTRANJERAS						

# LISTADO DE INSTITUCIONES PARTICIPANTES

No existen datos

No existen datos

CÓDIGO

# 1.2. DISTRIBUCIÓN DE CRÉDITOS EN EL TÍTULO

112: DISTRIBUCION DE CREDITOS	12. DISTRIBUCION DE CREDITOS EN EL TITUES				
CRÉDITOS TOTALES	CRÉDITOS DE COMPLEMENTOS FORMATIVOS	CRÉDITOS EN PRÁCTICAS EXTERNAS			
60	0	0			
CRÉDITOS OPTATIVOS	CRÉDITOS OBLIGATORIOS	CRÉDITOS TRABAJO FIN GRADO/ MÁSTER			
0	50	10			
LISTADO DE ESPECIALIDADES					
ESPECIALIDAD		CRÉDITOS OPTATIVOS			
No existen datos	<del>-</del>				

UNIVERSIDAD

# 1.3. Universitat Internacional Valenciana

# 1.3.1. CENTROS EN LOS QUE SE IMPARTE

LISTADO DE CENTROS	
CÓDIGO	CENTRO
12015045	Universitat Internacional Valenciana

# 1.3.2. Universitat Internacional Valenciana

# 1.3.2.1. Datos asociados al centro

TIPOS DE ENSEÑANZA QUE SE IMPARTEN EN EL CENTRO			
PRESENCIAL	SEMIPRESENCIAL	A DISTANCIA	
No	No	Sí	
PLAZAS DE NUEVO INGRESO OFERTADAS			
PRIMER AÑO IMPLANTACIÓN SEGUNDO AÑO IMPLANTACIÓN			





90	90			
	TIEMPO COMPLETO			
	ECTS MATRÍCULA MÍNIMA	ECTS MATRÍCULA MÁXIMA		
PRIMER AÑO	60.0	60.0		
RESTO DE AÑOS	15.0	45.0		
	TIEMPO PARCIAL			
	ECTS MATRÍCULA MÍNIMA ECTS MATRÍCULA MÁXIMA			
PRIMER AÑO	40.0	40.0		
RESTO DE AÑOS	10.0 40.0			
NORMAS DE PERMANENCIA	NORMAS DE PERMANENCIA			
http://www.viu.es/download/universidad/no	rmativa/Normativa%20permanencia.pdf			
LENGUAS EN LAS QUE SE IMPARTE				
CASTELLANO	CATALÁN	EUSKERA		
Sí	No	No		
GALLEGO	VALENCIANO	INGLÉS		
No	No	No		
FRANCÉS	ALEMÁN	PORTUGUÉS		
No	No	No		
ITALIANO	OTRAS			
No	No			



# 2. JUSTIFICACIÓN, ADECUACIÓN DE LA PROPUESTA Y PROCEDIMIENTOS

Ver Apartado 2: Anexo 1.

# 3. COMPETENCIAS

# 3.1 COMPETENCIAS BÁSICAS Y GENERALES

### BÁSICAS

- CB6 Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u oportunidad de ser originales en el desarrollo y/o aplicación de ideas, a menudo en un contexto de investigación
- CB7 Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio
- CB8 Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios
- CB9 Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones y los conocimientos y razones últimas que las sustentan a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades
- CB10 Que los estudiantes posean las habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de un modo que habrá de ser en gran medida autodirigido o autónomo.

### **GENERALES**

- CG1 Adquirir conocimientos avanzados en la cadena de suministro y la logística que permita demostrar, en un contexto altamente especializado, una comprensión detallada y fundamentada de los aspectos teóricos y prácticos, y de la metodología de trabajo en el ámbito de las operaciones.
- CG2 Aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en el ámbito de la cadena de suministros y la logística, incluyendo contextos más amplios que abarquen el entorno empresarial.
- CG3 Diagnosticar problemas reales potencialmente complejos integrando conocimientos de distintas materias e integrar, cuando sea pertinente, la responsabilidad social corporativa y la ética en sus planteamientos
- CG4 Dominar las técnicas suficientes que le permitan obtener y analizar información relacionada con la gestión de las operaciones y la logística, evaluar su relevancia y validez, sintetizarla y adaptarla al contexto, aplicándola a situaciones complejas y teniendo en cuenta cómo afecta a distintos departamentos de la organización.
- CG5 Ser capaz de redactar informes, proyectos y cualquier otra documentación técnica, y presentar resultados, informes de gestión, artículos técnicos, etc. con claridad y fluidez, tanto para un público especializado como no especializado.
- CG6 Desarrollar la creatividad, la capacidad de iniciativa, la autonomía personal y profesional y la cultura emprendedora en proyectos y colaboraciones en el ámbito empresarial, en general, y en operaciones y logística, en particular.
- CG7 Ser capaces de asumir la responsabilidad de su propio desarrollo profesional y de su especialización en el ámbito de la cadena de suministro y la logística.
- CG8 Desarrollar habilidades personales que permitan desarrollar un trabajo colaborativo mostrando capacidad de liderazgo y de gestión del talento en entornos multidisciplinares y culturalmente diversos vinculados a la cadena de producción y la logística.
- CG9 Demostrar capacidad para organizar, planificar y gestionar los recursos en el ámbito de la cadena de suministro y la logística.

# 3.2 COMPETENCIAS TRANSVERSALES

No existen datos

# 3.3 COMPETENCIAS ESPECÍFICAS

- CE1 Ser capaz de tomar las decisiones estratégicas en la cadena de suministro más adecuadas para que la empresa obtenga una ventaja competitiva sostenible.
- CE2 Definir e implementar una estrategia de cadena de suministro alineada con el modelo de negocio y la estrategia corporativa de la empresa y conocer cómo impactará en las medidas operativas y tácticas.
- CE3 Ser capaz de realizar una previsión de demanda de la cadena de suministro y comprender el impacto en la cuenta de resultados.
- CE4 Conocer, entender y desarrollar correctamente un proceso de compras definiendo su alcance estratégico.
- CE5 Entender los procesos de logística de producción, como parte de la cadena de valor, y ser capaz de utilizar las metodologías, técnicas y herramientas que permiten la mejora en su gestión.
- CE6 Conocer en profundidad los diferentes tipos de modelos de distribución (transportes y almacenes), los retos en la gestión, y ser capaz de implantar las posibles soluciones.





- CE7 Saber aplicar técnicas de externalización (outsourcing) de actividades a través de la figura del operador logístico.
- CE8 Aumentar los conocimientos de la logística y tener una visión global e integral de una empresa.
- CE9 Conocer las herramientas claves y fundamentos prácticos para lograr un cambio evolutivo y positivo en las empresas, maximizar el rendimiento de los equipos y desarrollar el talento y potencial individual de sus integrantes.
- CE10 Ser capaz de implementar las nuevas tecnologías e-business a lo largo de la cadena de suministro para incrementar el servicio y reducir el coste.
- CE11 Ser capaz de gestionar una decisión estratégica internacional (selección de mercados o canales de venta) y realizar una operación de venta internacional (calculando el precio de venta de un producto desde que sale de la fábrica hasta que llega al país de destino).
- CE12 Entender y gestionar el entorno vinculado a la empresa desde el ámbito de la gestión de la innovación, la gestión medioambiental y la responsabilidad social corporativa para ser más competitiva.
- CE13 Ser consciente que la preocupación cada vez mayor de los mercados y clientes, por la sostenibilidad y la conciencia social, tienen cada vez más un mayor impacto en las cadenas de suministro.
- CE14 Realizar un proyecto que aporte mejoras en las Operaciones o la Logística Integral.

# 4. ACCESO Y ADMISIÓN DE ESTUDIANTES

### 4.1 SISTEMAS DE INFORMACIÓN PREVIO

Ver Apartado 4: Anexo 1.

# 4.2 REQUISITOS DE ACCESO Y CRITERIOS DE ADMISIÓN

### 4.2 REQUISITOS DE ACCESO Y CRITERIOS DE ADMISIÓN

### Perfil de acceso:

El perfil de ingreso recomendado es el de estudiantes que hayan finalizado sus estudios superiores universitarios relacionadas con el área de Economía y Empresa (ADE, Economía, Ciencias del Trabajo, etc.) e Ingeniería (especialidad de Organización Industrial o afín).

En los casos en los que la titulación universitaria oficial con la que se quiera aceder al máster no se considere afín a la temática del mismo (se consideran afines, y por tanto tienen acceso al máster, aquellos títulos superiores que tienen en su plan de estudios un mínimo de 12 ECTS relacionados con la economía y la empresa. Estos títulos afines serán valorados por la coordinación del título), la Comisión de Admisión, tras el estudio de los expedientes, determinará los complementos formativos que deberá cursar el estudiante (máximo 12 ECTS).

Los complementos de formación incluirán las siguientes asignaturas:

- Contabilidad financiera
- Estadística
- · Fundamentos de administración y dirección de empresas
- Dirección financiera
- · Organización y gestión interna

(Las asignaturas que se ofertarán como Complementos Formativos han sido extraídas del Plan de Estudios de Grado en Administración y Dirección de Empresas de la Universitat Internacional Valenciana (título oficial, publicado en BOE de 12 de agosto de 2014)

En aquellas titulaciones pertenecientes a las ramas de Ciencias Sociales y Jurídicas, Ingeniería y Arquitectura, Ciencias y Ciencias de la Salud donde no se hayan cursado un mínimo de 12 ECTS relacionados con la economía y la empresa (las que hemos denominado ¿titulaciones no afines¿) se valorarán sus planes de estudio y se les ofrecerá cursar los complementos formativos necesarios adquiriendo las competencias vinculadas a éstos.

En aquellas titulaciones pertenecientes a las ramas de Artes y Humanidades, se valorarán sus planes de estudio y deberán cursar un mínimo de 6 EC-TS y un máximo de 12 ECTS de complementos formativos.

# Acceso al título:

De acuerdo con lo establecido en el Real Decreto 861/2010, que modifica el Real Decreto 1393/2007, de 29 de octubre, por el que se establece la ordenación de las enseñanzas universitarias oficiales, esta Universidad establece las siguientes condiciones de acceso para matricularse en el Máster en Supply Chain Management & Logistics:

- 1. Para acceder a las enseñanzas oficiales de máster será necesario estar en posesión de un título universitario oficial español u otro expedido por una institución de educación superior perteneciente a otro Estado integrante del Espacio Europeo de Educación Superior que faculte en el mismo para el acceso a las enseñanzas de máster.
- 2. Asímismo, podrán acceder los/as titulados/as conforme a sistemas educativos ajenos al Espacio Europeo de Educación Superior sin necesidad de la homologación de sus títulos, previa comprobación por la Universidad de que aquellos acreditan un nivel de formación equivalente a los correspondientes títulos universitarios oficiales españoles y que facultan en el país expedidor del título para el acceso a enseñanzas de postgrado. El acceso por esta vía no implicará, en ningún caso, la homologación del título previo de que esté en posesión el interesado, ni su reconocimiento a otros efectos que el de cursar las enseñanzas de Máster.

# Criterios de admisión:

En el supuesto de que la demanda supere la oferta de plazas, la Comisión Académica de la titulación examinará los currículos y la información proporcionada por los candidatos con el objetivo de decidir si es pertinente o no otorgarles el derecho de matriculación, de acuerdo con los perfiles de ingre-





so y los requisitos de formación previa establecidos. Para tal caso, la Comisión elaborará una lista jerarquizada de méritos de los candidatos de acuerdo con los siguientes criterios:

- 1. Expediente académico (titulaciones afines al área de la economía y la empresa: 30%)
- 2. Experiencia profesional en gestión de operaciones y logística (30%)
- 3. Formación complementaria (cursos de extensión universitaria, de especialización, etc. vinculados a la gestión de operaciones y la logística: 15%)
- 1. Conocimiento de otros idiomas diferentes a la propia lengua materna (10%)

Tendrá preferencia en la calificación el inglés sobre otros idiomas.

Carta de motivación o entrevista (15%). La Comisión podrá realizar una entrevista personal al candidato, en caso de que lo considere necesario. En esta entrevista se analizarán las motivaciones para la elección del título. En esta entrevista se analizará la idoneidad o no del candidato teniendo en cuenta su perfil personal (perfil intelectual, relacional y emocional) y las motivaciones e intereses (compromiso, expectativas). Considerando los aspectos a reforzar y mejorar, la Comisión de Admisiones realiza la apreciación global e informe del candidato.

# 4.3 APOYO A ESTUDIANTES

### **4.3 APOYO A ESTUDIANTES**

La Universitat Internacional Valenciana - VIU, por su compromiso con la calidad de las enseñanzas, consciente de la importancia de la acción tutorial para el rendimiento académico y la satisfacción de los estudiantes, incluye en su Plan de Gestión de la Calidad un plan específico de tutorías con el objetivo de prestar al alumnado una atención personalizada e integral durante el desarrollo de sus estudios.

En dicho plan de tutorías intervienen dos figuras:

- · El profesor de la asignatura, que tutoriza y guía todo aquello que está relacionado con la docencia
- El orientador académico, que realiza el acompañamiento y seguimiento del alumno en temas relacionados con la vida académica de la universidad.

Además, a los estudiantes de la VIU, una vez matriculados, se les dispensarán las siguientes medidas de acogida y orientación:

### 4.3.1. ACTIVIDADES DE ACOGIDA

Existe un periodo de tiempo desde el momento en el que el alumno se matricula hasta el inicio del curso. Durante este periodo, el alumno estará en contacto con su Orientador Académico, una figura que le acompañará durante todo el proceso de enseñanza y aprendizaje. El Orientador le proporcionará información sobre el título, le asesorará en la elección de las asignaturas y/o módulos formativos, asegurará que las prácticas (si el título las incorpora en su plan de estudios) son realizadas en una entidad acorde con los intereses del alumno, y servirá de canal de comunicación con el resto de departamentos y el equipo docente

A su vez, en los días previos al inicio del curso, los estudiantes contarán con un curso de formación mediante el cual adquirirán las destrezas tecnológicas necesarias para desenvolverse en el campus, entre otros, los alumnos aprenderán a consultar la herramienta de anuncios, notificaciones y calendario, realizar pruebas y exámenes, enviar tareas, participar en el foro, utilizar de la mensajería interna, utilizar la herramienta de videoconferencia; consultar los materiales docentes; etc. Para aquellos alumnos que tengan dificultades o dudas, se establecerá un sistema de apoyo y tutorías para dar respuesta a sus necesidades.

Asimismo, el orientador académico guiará al alumno en la previsión, planificación y preparación de las pruebas de acceso a su titulación o especialidad. si las hubiera.

# 4.3.2. INICIO DE CURSO

Al inicio del curso, el Coordinador/a del título, a través de videoconferencia interactiva, realizará una sesión de acogida del alumnado, en la que le dará la bienvenida y le planteará los ejes principales sobre los que va a discurrir la docencia de las distintas asignaturas. Además, hará una breve presentación del profesorado que va a participar en las asignaturas, explicará la metodología de la universidad, las competencias que se van a trabajar, el sistema de tutorías, los procedimientos de evaluación y la información relativa a las Prácticas Externas. Asimismo, analizará el calendario docente del curso, marcando el tiempo reservado para la preparación de evaluaciones y las fechas de realización de las mismas, poniendo especial énfasis en los periodos reservados para la realización de exámenes, prácticas externas (si el título en cuestión la contempla) y para la defensa del Trabajo Fin de Grado/Máster.

### 4.3.3. INICIO DE LA ASIGNATURA

El primer día de inicio de cada asignatura, mediante la herramienta de videoconferencia, el profesor realizará una tutoría colectiva de presentación. En ella se explica la guía docente de la asignatura (objetivos, contenidos, metodología, actividades y tareas, evaluación, bibliografía). Es en este momento cuando se habilitan los foros destinados al planteamiento de dudas por parte del alumnado durante la impartición de cada materia.

Los plazos de entrega de las actividades y tareas, así como las sesiones síncronas que se imparten en un determinado día y horario, quedan reflejadas tanto en el cronograma como en la herramienta de calendario del campus. Todas las notificaciones, anuncios y modificaciones que pudieran existir, pueden consultarse en el apartado de últimas noticias de la asignatura. Además el alumno recibirá todas estas notificaciones en su correo electrónico.

### 4.3.4. SEGUIMIENTO DEL ALUMNO

A lo largo de cada una de las asignaturas, los profesores acompañan y orientan el proceso de enseñanza-aprendizaje del alumnado a través de una serie de tutorías que se detallan en el calendario de la asignatura. Estas tutorías pueden ser tanto colectivas (en las que se tratan temas de interés para todo el grupo de estudiantes) como individuales (a petición del alumno para la resolución de cuestiones concretas). Además, los estudiantes contarán con una serie de tutorías específicas, tanto individuales como colectivas, para el correcto desarrollo de sus Prácticas y de su Trabajo Fin de Grado/Máster.





En paralelo al seguimiento que cada profesor hace de sus alumnos, el orientador académico realiza un seguimiento transversal de la actividad de los alumnos, revisando, entre otros:

- La conexión del alumno al Campus.
- · El estado de entrega de las actividades por parte del alumnado.
- · El grado de superación de las diferentes asignaturas matriculadas.

En caso de detectar un descenso de la actividad académica por parte del alumno, el orientador contactará con el estudiante, vía telefónica o por correo electrónico, para interesarse por su situación y por los motivos que han provocado esta minoración de su actividad.

### 4.3.5. FINALIZACIÓN DE LA ASIGNATURA

El último día de cada asignatura, mediante la herramienta de videoconferencia, el profesor realizará una tutoría colectiva de finalización. En ella se resolverán las últimas dudas que los alumnos pudieran tener y se recordarán las fechas de entrega de las tareas pendientes y las fechas de realización del examen

# 4.4 SISTEMA DE TRANSFERENCIA Y RECONOCIMIENTO DE CRÉDITOS Reconocimiento de Créditos Cursados en Enseñanzas Superiores Oficiales no Universitarias MÍNIMO MÁXIMO 0 0 Reconocimiento de Créditos Cursados en Títulos Propios MÍNIMO MÁXIMO 0 0 Adjuntar Título Propio

Ver Apartado 4: Anexo 2.

Reconocimiento de Créditos Cursados por Acreditación de Experiencia Laboral y Profesional		
MÍNIMO MÁXIMO		
0	0	

El Real Decreto 1393/2007, de 29 de octubre, por el que se establece la ordenación de las enseñanzas universitarias oficiales, recoge en su preámbulo que ¿ uno de los objetivos fundamentales de esta organización de las enseñanzas es fomentar la movilidad de los estudiantes, tanto dentro de Europa, como con otras partes del mundo, y sobre todo la movilidad entre las distintas universidades españolas y dentro de una misma universidad. En este contexto resulta imprescindible apostar por un sistema de reconocimiento y acumulación de créditos, en el que los créditos cursados en otra universidad serán reconocidos e incorporados al expediente del estudiante¿.

El Real Decreto 861/2010, de 2 de julio, por el que se modifica el Real Decreto 1393/2007, de 29 de octubre, por el que se establece la ordenación de las enseñanzas universitarias oficiales, da una nueva redacción al Artículo 6. Reconocimiento y transferencia de créditos.

El Real Decreto 1791/2010, de 30 de diciembre, por el que se aprueba el Estatuto del Estudiante Universitario, establece en su artículo 6 que ¿ los estudiantes tendrán derecho, en cualquier etapa de su formación universitaria, a que se reconozcan los conocimientos y las competencias o la experiencia profesional adquiridas con carácter previo¿.

El Real Decreto 1618/2011, de 14 de noviembre, sobre reconocimiento de estudios en el ámbito de la Educación Superior, recoge en su preámbulo que ¿ el reconocimiento de estudios debe partir de la similitud entre las competencias, conocimientos y resultados de aprendizaje que proporcionan los estudios superados y los que pretenden cursarse; y establece relaciones directas entre determinadas titulaciones.

Por lo tanto, la Universitat Internacional Valenciana, VIU, para dar cumplimiento a los preceptos establecidos en las normativas arriba indicadas, aprueba el presente Reglamento, que será de aplicación a los estudios universitarios oficiales de Grado y Máster.

### CAPÍTULO I. RECONOCIMIENTO DE CRÉDITOS

### Artículo 1.- Definición

Se entiende por reconocimiento la aceptación por la Universitat Internacional Valenciana, VIU, de los créditos que, habiendo sido obtenidos en enseñanzas oficiales, en la misma u otra universidad de cualquiera de los países que integran el Espacio Europeo de Educación Superior, son computados en otras enseñanzas distintas cursadas en la Universitat Internacional Valenciana, VIU, a efectos de la obtención de un título oficial de Grado o Máster.



Asimismo, podrán ser objeto de reconocimiento los créditos cursados en estudios superiores extranjeros de Universidades ajenas al E.E.E.S, que estén reconocidas oficialmente en dicho país, previa verificación por parte de la Universidad de que los estudios cursados, una vez superados, dan acceso, en el país de origen, a estudios de postgrado.

También podrán ser objeto de reconocimiento los estudios recogidos en el artículo 2.1 y 2.2 del Real Decreto 1618/2011, de 14 de noviembre, sobre reconocimiento de estudios en el ámbito de la Educación Superior.

### Artículo 2.- Límites al reconocimiento de créditos

El reconocimiento de créditos implica que el número de créditos que resten por superar en la titulación de destino deberá disminuir en la misma cantidad que el número de créditos reconocidos.

Según establece el Real Decreto 1618/2011, en ningún caso el interesado podrá obtener otro título de educación superior a través del reconocimiento de la totalidad de las enseñanzas aportadas. Asimismo, establece un porcentaje de reconocimiento de créditos, que no podrá superar el 60 por 100 de los créditos del plan de estudios o del currículo del título que se pretende cursar.

Además este Real Decreto añade ¿cuando el reconocimiento se solicite para cursar enseñanzas conducentes a la obtención de un título que dé acceso al ejercicio de una profesión regulada, deberá comprobarse que los estudios alegados responden a las condiciones exigidas a los currículos y planes de estudios cuya superación garantiza la cualificación profesional necesaria¿.

En todo caso, no podrá ser objeto de reconocimiento los créditos correspondientes a los Trabajos Fin de Grado y Máster.

### Artículo 3.- Reconocimiento de créditos en las enseñanzas oficiales de Grado.

- 1. Entre planes de estudio conducentes a distintos títulos oficiales de Grado:
- a) Se podrán reconocer la totalidad de los créditos de formación básica cursados en materias correspondientes a la rama del conocimiento del título al que se pretende acceder, indistintamente de que hayan sido estudiadas en titulaciones de la misma o de diferente rama de conocimiento.
- b) El resto de los créditos podrán ser reconocidos teniendo en cuenta la adecuación entre las competencias y conocimientos asociados a las restantes asignaturas cursadas por el o la estudiante y los previstos en el plan de estudios o bien que tengan carácter transversal.
- 2. Entre planes de estudio conducentes al mismo título oficial de Grado:
- a) Se podrán reconocer al menos 36 de los créditos de formación básica cursados en materias correspondientes a la rama del conocimiento del título al que se pretende acceder.
- b) El resto de los créditos podrán ser reconocidos teniendo en cuenta la adecuación entre las competencias y conocimientos adquiridos, bien en otras materias o enseñanzas cursadas por el o la estudiante o bien asociados a una previa experiencia profesional y los previstos en el plan de estudios o que tengan carácter transversal.

### Artículo 4.- Reconocimiento de créditos en las enseñanzas oficiales de Máster Universitario.

1. Igualmente, entre enseñanzas oficiales de Máster serán objeto de reconocimiento materias o asignaturas en función de la adecuación entre las competencias y conocimientos asociados a las enseñanzas superadas y los previstos en el plan de estudios del título de Máster Universitario que quiera cursar. Se podrán reconocer créditos entre planes de estudio de nivel de máster universitario, incluyendo los superados en segundos ciclos de Licenciaturas, Ingenierías y Arquitecturas que hayan derivado en másteres universitarios, así como los obtenidos en enseñanzas oficiales de doctorado reguladas por normativas anteriores al Real Decreto 1393/2007.

Excepcionalmente, podrán ser objeto de reconocimiento los créditos superados en estudios de 2º ciclo de licenciatura, cuando la comisión competente estime que las competencias, conocimientos y resultados de aprendizaje, relacionados con la titulación a cursar en la VIU, han sido adquiridos por el estudiante en sus estudios de origen.

2. En el caso de títulos oficiales de Máster que habiliten para el ejercicio de profesiones reguladas para los que las autoridades educativas hayan establecido las condiciones a las que han de adecuarse los planes de estudios, se reconocerán los créditos de los módulos, materias o asignaturas definidos en la correspondiente norma reguladora.





En caso de no haberse superado íntegramente un determinado módulo, el reconocimiento se llevará a cabo por materias o asignaturas en función de las competencias y conocimientos asociados a las mismas.

# Artículo 5.- Reconocimiento de créditos en programas de movilidad

- 1. Los/Las estudiantes que participen en programas de movilidad nacionales o internacionales suscritos por la Universitat Internacional Valenciana, VIU, cursando un periodo de estudios en otras Universidades o Instituciones de Educación Superior obtendrán el reconocimiento que se derive del contrato académico establecido antes de su partida.
- 2. El periodo de estudios realizado en el marco de un programa oficial de movilidad deberá obtener un reconocimiento académico completo en la Universitat Internacional Valenciana, VIU, debiendo reemplazar a un periodo comparable en ésta con los efectos previstos en el Artículo 8 de las presentes normas.
- 3. Antes de la incorporación al programa de movilidad, todo/a estudiante que participe en un programa de movilidad, el centro en el que se encuentre matriculado deberá facilitarle:

Adecuada y suficiente información actualizada sobre los programas de estudios a cursar en la institución de destino.

Un contrato de estudios que contenga las materias a matricular en la Universitat Internacional Valenciana, VIU, independientemente de su naturaleza o tipo, y las que vaya a cursar en el Centro de destino.

Las equivalencias entre ambas se establecerán en función de las competencias asociadas a las mismas, sin que sea exigible la completa identidad de contenidos entre ellas.

- 4. El contrato de estudios deberá ser firmado por el cargo académico que tenga atribuida la competencia y por el o la estudiante, y tendrá el carácter de contrato vinculante para las partes firmantes. El contrato de estudios sólo podrá ser modificado en los términos y plazos fijados en la correspondiente convocatoria de movilidad.
- 5. De los contratos de estudios que se establezcan se enviará copia a los Servicios Centrales del Rectorado que corresponda.
- 6. Con carácter general lo dispuesto en estas normas será de aplicación a la movilidad para dobles titulaciones sin perjuicio de las previsiones contenidas en los convenios respectivos.
- 7. Resultarán igualmente de aplicación las normas que eventualmente se aprueben por los órganos nacionales o internacionales competentes para cada programa específico de movilidad.

# Articulo 6.- Reconocimiento de créditos por actividades universitarias en títulos de Grado

La Universitat Internacional Valenciana, VIU reconocerá, de acuerdo con los criterios que establezca al efecto, un máximo de 6 créditos optativos sobre el total del plan de estudios por la participación de los/las estudiantes de titulaciones de Grado en actividades universitarias culturales, deportivas, de representación estudiantil, solidarias y de cooperación. El número de créditos reconocido por estas actividades se minorará del número de créditos optativos exigidos por el correspondiente plan de estudios.

# Artículo 7.- Reconocimiento de créditos por actividades profesionales, títulos propios y estudios no universitarios

El número de créditos que sean objeto de reconocimiento a partir de experiencia profesional o laboral y de enseñanzas universitarias no oficiales no podrá ser superior, en su conjunto, al 15 % del total de créditos que constituyen el plan de estudios. El reconocimiento de estos créditos no incorpora calificación de los mismos por lo que no computará a efectos de baremación del expediente.

No obstante lo anterior, los créditos procedentes de títulos propios podrán, excepcionalmente, ser objeto de reconocimiento en un porcentaje superior al 15% determinado por la Comisión Académica del título o en su caso, ser objeto de reconocimiento en su totalidad, siempre que el título propio haya sido extinguido y convertido en título oficial, siempre que este reconocimiento conste en la memoria del plan de estudios del título oficial que haya sido verificada y cuya implantación se haya autorizado.

### Artículo. 8.- Efectos del reconocimiento de créditos.





- 1. En el proceso de reconocimiento quedarán reflejados de forma explícita el número y tipo de créditos que se le reconocen al o a la estudiante y aquellas asignaturas que no deberán ser cursadas por el/la estudiante. Se entenderá en este caso que dichos conocimientos ya han sido superados y no serán susceptibles de nueva evaluación.
- 2. En el expediente del/de la estudiante las asignaturas figurarán como reconocidas, con la calificación correspondiente.

La calificación de las asignaturas superadas como consecuencia de un proceso de reconocimiento será equivalente a la calificación de las asignaturas que han dado origen a éste. En caso necesario, se realizará la media ponderada cuando varias asignaturas conlleven el reconocimiento de una o varias en la titulación de destino.

En caso de que el origen del reconocimiento sean estudios cursados en universidades extranjeras, las asignaturas reconocidas tendrán la equivalencia en puntos correspondiente a la calificación obtenida en la universidad de origen.

Cuando las asignaturas de origen no tengan calificación, los créditos reconocidos figurarán con la calificación de ¿Apto¿ y no se computarán a efectos del cálculo de la nota media del expediente.

### CAPÍTULO II. TRANSFERENCIA DE CRÉDITOS

### Artículo, 9. Definición.

La transferencia de créditos implica que, en los documentos académicos oficiales acreditativos de las enseñanzas seguidas por cada estudiante, se incluirán la totalidad de los créditos obtenidos en enseñanzas oficiales cursadas con anterioridad, en ésta u otra universidad, que no hayan conducido a la finalización de sus estudios con la consiguiente obtención de un título oficial.

# Artículo. 10. Ámbito de aplicación.

Los créditos correspondientes a asignaturas previamente superadas por el o la estudiante, en enseñanzas universitarias no concluidas y que no puedan ser objeto de reconocimiento, serán transferidos a su expediente en los estudios a los que ha accedido con la calificación de origen y se reflejarán en los documentos académicos oficiales acreditativos de los estudios seguidos por el mismo, así como en el Suplemento Europeo al Título.

### Artículo. 11. Calificaciones.

En la transferencia de créditos se aplicará la calificación obtenida en las asignaturas de origen. En el supuesto de no existir calificación en origen, la transferencia de créditos llevará la calificación de ¿Apto¿ y no será computable a efectos de media del expediente.

# **CAPÍTULO III: PROCEDIMIENTO**

# Artículo. 12. Comisiones con competencias para el reconocimiento y la transferencia de créditos.

En la Universitat Internacional Valenciana, VIU, se constituirán las siguientes Comisiones para actuar en el ámbito de su competencia en materia de reconocimiento y transferencia de créditos:

- a) La Comisión de Transferencia y Reconocimiento de Créditos de la Universidad.
- b) Una Comisión de Transferencia y Reconocimiento de Créditos por cada uno de los títulos oficiales de Grado o Máster de la Universitat Internacional Valenciana.

# Artículo 13. Solicitudes de reconocimiento

- 1. Los expedientes de reconocimiento de créditos se tramitarán a solicitud del interesado o de la interesada, quien deberá aportar la documentación justificativa de los créditos obtenidos y su contenido académico, indicando los módulos, materias o asignaturas que considere superados.
- 2. Las solicitudes de reconocimiento de créditos tendrán su origen en materias o asignaturas realmente cursadas y superadas, en ningún caso se referirán a materias o asignaturas previamente reconocidas, convalidadas o adaptadas.





3. Las solicitudes se presentarán en los plazos que se habiliten al efecto, que en general coincidirán con los plazos de matrícula, y corresponderá a la Comisión de Reconocimiento y Transferencia de Créditos dictar resolución. La resolución, que en caso de ser negativa debe ser motivada académicamente, deberá dictarse en un plazo máximo de dos meses desde la admisión de la solicitud.

### Artículo 14. Solicitudes de transferencia de créditos

Los expedientes de transferencia de créditos se tramitarán a petición del interesado o de la interesada. A estos efectos, los y las estudiantes que se incorporen a un nuevo estudio, en los plazos que se establezcan para la matrícula, indicarán si han cursado anteriormente otros estudios oficiales sin haberlos finalizado, aportando, en caso de no tratarse de estudios de la Universitat Internacional Valenciana, VIU, la documentación justificativa que corresponda.

# CAPÍTULO IV: ANOTACIÓN EN EL EXPEDIENTE ACADÉMICO

### Artículo 15: Documentos académicos

Todos los créditos obtenidos por el o la estudiante en enseñanzas oficiales cursados en cualquier universidad, los transferidos, los reconocidos y los superados para la obtención del correspondiente título, serán incluidos en su expediente académico y reflejados en el Suplemento Europeo al Título, previo abono de los precios públicos que, en su caso, establezca la Comunidad Autónoma en la correspondiente norma reguladora.

# **DISPOSICIÓN ADICIONAL PRIMERA**

Las normas básicas objeto de este documento podrán ser desarrolladas mediante Resolución Rectoral.

### 4.6 COMPLEMENTOS FORMATIVOS

### 4.6 COMPLEMENTOS FORMATIVOS PARA EL MÁSTER

Tal como se ha indicado en el apartado 4.2.- Perfil de ingreso recomendado, la Comisión de Admisión establecerá las asignaturas que los estudiantes, cuyas titulaciones no les permita el acceso directo al máster, deberán cursar (máximo de 12 ECTS).

Las asignaturas que se ofertarán como Complementos formativos, extraídas del Plan de Estudios de Grado en Administración y Dirección de Empresas de la Universitat Internacional Valenciana (título oficial, publicado en BOE de 12 de agosto de 2014), son las siguientes:

# ASIGNATURA 1. Contabilidad Financiera - 3 ECTS

Contenidos: · Información contable. · Registro de las operaciones. · Ciclo o proceso contable. · Introducción a las cuentas anuales

# Resultados de aprendizaje:

- 1. Utilizar el vocabulario contable imprescindible para elaborar la contabilidad financiera básica.
- 2. Identificar los hechos económicos que afectan al patrimonio de la empresa y aprender a registrar las operaciones diarias.
- 3. Diferenciar entre datos patrimoniales o de balance y datos de gestión o resultados.

# SISTEMAS DE EVALUACIÓN

SISTEMA	PONDERACIÓN MÍNIMA	PONDERACIÓN MÁXIMA
Evaluación continua	50	50
Evaluación final	50	50

### ASIGNATURA 2: Estadística ¿ 3 ECTS

Contenidos: · Estadística descriptiva · Teoría de probabilidades: modelos probabilísticos · Estadísticas de muestras y distribución · Estimaciones · Contrastes

# Resultados de aprendizaje:

- 1. Saber analizar datos
- 2. Resolver problemas de probabilidad
- 3. Conocer estimadores puntuales para los parámetros de las distribuciones de probabilidad

# SISTEMAS DE EVALUACIÓN

SISTEMA	PONDERACIÓN MÍNIMA	PONDERACIÓN MÁXIMA



Evaluación continua	50	50
Evaluación final	50	50

### ASIGNATURA 3: Fundamentos de la administración y la dirección de empresas - 3 ECTS

Contenidos: · Economía y empresa. · Concepto y tipos de empresa. · Análisis del mercado, industria y negocio. · El proceso de dirección y administración de empresa y sus recursos. · La planificación y la toma de decisiones. · Organización de la empresa.

### Resultados de aprendizaje:

- 1. Conocer los aspectos básicos de las áreas funcionales de la empresa y comprender la relación entre ellas.
- 2. Comprender la importancia de la planificación y utilizar herramientas básicas de planificación y control.
- 3. Comprender la importancia de las decisiones de inversión y financiación.

### SISTEMAS DE EVALUACIÓN

SISTEMA	PONDERACIÓN MÍNIMA	PONDERACIÓN MÁXIMA
Evaluación continua	50	50
Evaluación final	50	50

### ASIGNATURA 4: Dirección financiera - 3 ECTS

Contenidos: · Introducción a la dirección financiera. · Decisiones de inversión en condiciones de certeza y de riesgo. · Estructura financiera y política de dividendos. · Decisiones financieras a corto plazo

### Resultados de aprendizaje:

- 1. Calcular los flujos de caja de un proyecto de inversión.
- 2. Calcular el coste de un proyecto de inversión.
- 3. Conocer las técnicas de decisión.

### SISTEMAS DE EVALUACIÓN

SISTEMA	PONDERACIÓN MÍNIMA	PONDERACIÓN MÁXIMA
Evaluación continua	50	50
Evaluación final	50	50

# ASIGNATURA 5: Organización y gestión interna - 3 ECTS

Contenidos: · Introducción y bases conceptuales. · Enfoque contractual de las organizaciones. · Contextos de diseño organizativo.

### Resultados de aprendizaje:

- 1. Explicar la diferencia entre un problema de decisión y un problema de organización.
- 2. Definir los elementos clave que los agentes económicos consideran en sus procesos de toma de decisiones y de predecir la elección de diferentestipos de agente económico.
- 3. Definir el concepto de transacción económica e identificar los tipos de transacción en función de su complejidad organizativa.
- 4. Enumerar los mecanismos disponibles para regular las transacciones.
- 5. Explicar e identificar los problemas organizativos básicos.
- 6. Proponer diferentes mecanismos para la resolución de problemas organizativos.

# SISTEMAS DE EVALUACIÓN

PONDERACIÓN MÍNIMA	PONDERACIÓN MÁXIMA
50	50
50	50
	50





# 5. PLANIFICACIÓN DE LAS ENSEÑANZAS

# 5.1 DESCRIPCIÓN DEL PLAN DE ESTUDIOS

Ver Apartado 5: Anexo 1.

# 5.2 ACTIVIDADES FORMATIVAS

Exposiciones del profesor en clases teórico-expositivas

Resolución de problemas y análisis de casos

Tutorías y seguimiento

Realización de trabajos grupales o individuales

Estudio personal a partir de material recopilado y de las actividades realizadas dentro del aula, para conseguir un aprendizaje autónomo y significativo

Desarrollo del Trabajo Fin de Máster y redacción del mismo

Defensa del Trabajo Fin de Máster

# 5.3 METODOLOGÍAS DOCENTES

Clases teóricas impartidas sincrónicamente como lecciones magistrales o exposiciones, en las que además de presentar el contenido de la asignatura, se explican los conceptos fundamentales y se desarrolla el contenido teórico.

Clases prácticas consistentes en actividades síncronas y asíncronas a través de las cuales se pretende mostrar al alumnado cómo debe actuar a partir de la aplicación de los conocimientos adquiridos. Realización de diferentes pruebas para la verificación de la adquisición tanto de conocimientos teóricos como prácticos y la adquisición de competencias.

Seminarios o talleres, consistente en una modalidad organizativa de los procesos de enseñanza y aprendizaje donde tratar en profundidad una temática relacionada con la materia. Se puede trabajar de forma síncrona y asíncrona.

Tutorías periódicas entre el profesorado y el alumnado para la resolución de dudas, orientación, supervisión, seguimiento del trabajo, etc. Hay tutorías síncronas y asíncronas.

Trabajo Autónomo tanto individual como grupal para la lectura crítica de la bibliografía, estudio sistemático de los temas, reflexión sobre problemas planteados, resolución de actividades propuestas, búsqueda, análisis y elaboración de información, investigación e indagación, así como trabajo colaborativo basado en principios constructivistas.

# 5.4 SISTEMAS DE EVALUACIÓN

Evaluación continua de la asignatura en el que se valorará el esfuerzo constante y la participación activa del estudiante en las diferentes actividades prácticas programadas y en la propia clase teórica durante el curso a través de: participación activa en los debates, la resolución de casos, comentarios de lecturas u otros materiales, trabajos desarrollados en grupo o de forma individual, etc.

Evaluación final: prueba de carácter global de la asignatura, que sea representativa del conjunto de competencias trabajadas en la misma. Puede tener carácter estandarizado, que incluya ítems de alternativas, de asociación, multi-ítems, interpretativos, preguntas de desarrollo breve o extenso, realización de supuestos prácticos, de informes y análisis de casos, entre otros.

Evaluación del Trabajo Fin de Máster

# 5.5 SIN NIVEL 1

# NIVEL 2: Gestión de la cadena de suministro

### 5.5.1.1 Datos Básicos del Nivel 2

CARÁCTER	Obligatoria
ECTS NIVEL 2	30

DESPLIEGUE TEMPORAL: Semestral		
ECTS Semestral 1	ECTS Semestral 2	ECTS Semestral 3
30		
ECTS Semestral 4	ECTS Semestral 5	ECTS Semestral 6
ECTS Semestral 7	ECTS Semestral 8	ECTS Semestral 9
ECTS Semestral 10	ECTS Semestral 11	ECTS Semestral 12
LENGUAS EN LAS QUE SE IMPARTE		
CASTELLANO	CATALÁN	EUSKERA



Sí	No	No	
GALLEGO	VALENCIANO	INGLÉS	
No	No	No	
FRANCÉS	ALEMÁN	PORTUGUÉS	
No	No	No	
ITALIANO	OTRAS		
No	No		
NIVEL 3: Liderando la estrategia de Operac	ciones y la toma de decisiones en logística		
5.5.1.1.1 Datos Básicos del Nivel 3			
CARÁCTER	ECTS ASIGNATURA	DESPLIEGUE TEMPORAL	
Obligatoria	5	Semestral	
DESPLIEGUE TEMPORAL	_		
ECTS Semestral 1	ECTS Semestral 2	ECTS Semestral 3	
5			
ECTS Semestral 4	ECTS Semestral 5	ECTS Semestral 6	
ECTS Semestral 7	ECTS Semestral 8	ECTS Semestral 9	
ECTS Semestral 10	ECTS Semestral 11	ECTS Semestral 12	
LENGUAS EN LAS QUE SE IMPARTE	N LAS QUE SE IMPARTE		
CASTELLANO	CATALÁN	EUSKERA	
Sí	No	No	
GALLEGO	VALENCIANO	INGLÉS	
No	No	No	
FRANCÉS	ALEMÁN	PORTUGUÉS	
No	No	No	
ITALIANO	OTRAS		
No	No		
NIVEL 3: Planificando y gestionando de manera efectiva la demanda			
5.5.1.1.1 Datos Básicos del Nivel 3			
CARÁCTER	ECTS ASIGNATURA	DESPLIEGUE TEMPORAL	
Obligatoria	5	Semestral	
DESPLIEGUE TEMPORAL			
ECTS Semestral 1	ECTS Semestral 2	ECTS Semestral 3	
5			
ECTS Semestral 4	ECTS Semestral 5	ECTS Semestral 6	
ECTS Semestral 7	ECTS Semestral 8	ECTS Semestral 9	
ECTS Semestral 10	ECTS Semestral 11	ECTS Semestral 12	
LENGUAS EN LAS QUE SE IMPARTE			
CASTELLANO	CATALÁN	EUSKERA	
Sí	No	No	
GALLEGO	VALENCIANO	INGLÉS	
No	No	No	
FRANCÉS	ALEMÁN	PORTUGUÉS	
No	No	No	



ITALIANO	OTRAS		
No	No		
NIVEL 3: Los nuevos retos en la gestión de compras, suministro (sourcing) y aprovisionamiento			
5.5.1.1.1 Datos Básicos del Nivel 3			
CARÁCTER	ECTS ASIGNATURA	DESPLIEGUE TEMPORAL	
Obligatoria	5	Semestral	
DESPLIEGUE TEMPORAL			
ECTS Semestral 1	ECTS Semestral 2	ECTS Semestral 3	
5			
ECTS Semestral 4	ECTS Semestral 5	ECTS Semestral 6	
ECTS Semestral 7	ECTS Semestral 8	ECTS Semestral 9	
ECTS Semestral 10	ECTS Semestral 11	ECTS Semestral 12	
LENGUAS EN LAS QUE SE IMPARTE			
CASTELLANO	CATALÁN	EUSKERA	
Sí	No	No	
GALLEGO	VALENCIANO	INGLÉS	
No	No	No	
FRANCÉS	ALEMÁN	PORTUGUÉS	
No	No	No	
ITALIANO	OTRAS		
No	No		
NIVEL 3: Técnicas y sistemas avanzados de g	estión de la producción y de la calidad		
5.5.1.1.1 Datos Básicos del Nivel 3			
CARÁCTER	ECTS ASIGNATURA	DESPLIEGUE TEMPORAL	
Obligatoria	5	Semestral	
DESPLIEGUE TEMPORAL			
ECTS Semestral 1	ECTS Semestral 2	ECTS Semestral 3	
5			
ECTS Semestral 4	ECTS Semestral 5	ECTS Semestral 6	
ECTS Semestral 7	ECTS Semestral 8	ECTS Semestral 9	
ECTS Semestral 10	ECTS Semestral 11	ECTS Semestral 12	
LENGUAS EN LAS QUE SE IMPARTE			
CASTELLANO	CATALÁN	EUSKERA	
Sí	No	No	
GALLEGO	VALENCIANO	INGLÉS	
No	No	No	
FRANCÉS	ALEMÁN	PORTUGUÉS	
No	No	No	
ITALIANO	OTRAS		
No	No		
NIVEL 3: Alcanzando la excelencia en la distribución: almacenaje, manipulación, transporte y logística inversa			
5.5.1.1.1 Datos Básicos del Nivel 3			
CARÁCTER	ECTS ASIGNATURA	DESPLIEGUE TEMPORAL	



Obligatoria	5		Semestral
DESPLIEGUE TEMPORAL			
ECTS Semestral 1	ECTS Semestral 2 ECTS Semestral 3		
5			
ECTS Semestral 4	ECTS Semestral 5		ECTS Semestral 6
ECTS Semestral 7	ECTS Semestral 8		ECTS Semestral 9
ECTS Semestral 10	ECTS Semestral 11		ECTS Semestral 12
LENGUAS EN LAS QUE SE IMPARTE			
CASTELLANO	CATALÁN		EUSKERA
Sí	No		No
GALLEGO	VALENCIANO		INGLÉS
No	No		No
FRANCÉS	ALEMÁN		PORTUGUÉS
No	No		No
ITALIANO	OTRAS		
No	No		
NIVEL 3: Gestión de Operaciones: herramier	ntas de simulación / Opera	ations Management ga	me: simulation tools
5.5.1.1.1 Datos Básicos del Nivel 3			
CARÁCTER	ECTS ASIGNATURA		DESPLIEGUE TEMPORAL
Obligatoria	5		Semestral
DESPLIEGUE TEMPORAL			
ECTS Semestral 1	ECTS Semestral 2		ECTS Semestral 3
5			
ECTS Semestral 4	ECTS Semestral 5		ECTS Semestral 6
ECTS Semestral 7	ECTS Semestral 8		ECTS Semestral 9
ECTS Semestral 10	ECTS Semestral 11		ECTS Semestral 12
LENGUAS EN LAS QUE SE IMPARTE	1		
CASTELLANO	CATALÁN		EUSKERA
Sí	No		No
GALLEGO	VALENCIANO		INGLÉS
No	No		No
FRANCÉS	ALEMÁN		PORTUGUÉS
No	No		No
ITALIANO	OTRAS		
No	No		
5.5.1.2 RESULTADOS DE APRENDIZAJE			
Resultados de Aprendizaje - Liderando la estrategia de Operaciones y la toma de decisiones en logística: Que al finalizar la asignatura el estudiante demuestre su capacidad para:			
RA-1		Enumerar las ventajas de aplicar la estrategia de Operaciones a una empresa	
RA-2	Identificar las decisiones estratégic prioridades competitivas y el mode		as más adecuadas en el ámbito de la cadena de suministro, alineadas con las lo de negocio de la empresa
RA-3	Diseñar un cuadro de mando que p Operaciones en la organización		ermita comunicar, alinear e implantar de forma satisfactoria la estrategia de
RA-4	Identificar las buenas prácticas en plir con los objetivos estratégicos o		el ámbito de las Operaciones que permitirá a las cadenas de suministro cum- lefinidos
Resultados de Aprendizaje - Planificando y gestionando de manera efectiva la demanda: Que al finalizar la asignatura el estudiante demuestre su capacidad para:			



RA-1	Realizar una previsión de demanda teniendo en cuenta los aspectos relevantes para su correcto análisis y cálcu	
RA-2	Identificar el impacto de la previsión de demanda en la cuenta de resultados y en las áreas de la empresa afect das	
RA-3	Explicar los diferentes sistemas de previsión de demanda y de gestión de aprovisionamiento existentes en el mercado en función de su filosofía, sus prestaciones y la idoneidad	
RA-4	Determinar las funcionalidades y desarrollos más solicitados y las principales carencias de estos sistemas	
Resultados de Aprendizaje - Los nuevos retos en la gestión de com	ras, suministro (sourcing) y aprovisionamiento: Que al finalizar la asignatura el estudiante demuestre su capacidad para:	
RA-1	Identificar el tipo de empresa en que trabajamos y el entorno que la rodea	
RA-2	Establecer las acciones necesarias para reaccionar a tiempo y hacer perdurar de manera solvente la empresa er su sector	
RA-3	Explicar el mapa de procesos de la Supply Chain y los problemas en la gestión de los stocks y los aprovisiona mientos	
Resultados de Aprendizaje - Técnicas y sistemas avanzados de ges	ón de la producción y de la calidad: Que al finalizar la asignatura el estudiante demuestre su capacidad para:	
RA-1	Situar la gestión de la producción en el contexto de la cadena de valor	
RA-2	Definir el concepto de estrategia en el mundo de la dirección de plantas industriales	
RA-3	Identificar la estrategia más adecuada en función del tipo de producto y las características de su demanda	
RA-4	Identificar las herramientas para la gestión de la calidad	
Resultados de Aprendizaje - Alcanzando la excelencia en la distril	ción: almacenaje, manipulación, transporte y logística inversa: Que al finalizar la asignatura el estudiante demuestre su capacidad para:	
RA-1	Explicar el desarrollo histórico, los elementos que conforman cada medio de transporte y sus peculiaridades	
RA-2	Identificar los diferentes tipos de distribución, sus problemas y las soluciones posibles	
RA-3	Definir las diferentes tipologías de almacenes y los modelos de gestión	
RA-4	Explicar la herramienta fundamental de la técnica del outsourcing	
Resultados de Aprendizaje - Gestión de Operaciones: herramientas de simulación / Operations Management game: simulation tools: Que al finalizar la asignatura el estudiante demuestre su capacidad para:		
RA-1	Aplicar los conocimientos de otras asignaturas del máster	
RA-2	Identificar las habilidades directivas	
RA-3	Identificar los procesos logísticos de una forma práctica	
E E 1 2 CONTENTO C		

# 5.5.1.3 CONTENIDOS

ASIGNATURA 1: Liderando la estrategia de Operaciones y la toma de decisiones en logística

Contenidos: 1. Introducción a la estrategia de operaciones 2. Decisiones estratégicas en las operaciones 3. Seguimiento de la estrategia de operaciones

ASIGNATURA 2: Planificando y gestionando de manera efectiva la demanda

Contenidos: 1. Introducción y conceptos básicos 2. Demand modelling 3. Demand planning 4. Integración con otras areas de la empresa 5. Análisis de requerimientos más demandados

ASIGNATURA 3: Los nuevos retos en la gestión de compras, suministro (sourcing) y aprovisionamiento

Contenidos: 1. Retos de la función de Compras 1 (Sourcing) 2. Retos de la función de Compras 2 (Global Sourcing) 3. gestión de stocks y aprovisionamientos

ASIGNATURA 4: Técnicas y sistemas avanzados de gestión de la producción y de la calidad

Contenidos: 1. Estrategia industrial & Cuadro de mando integral 2. Estrategias para entornos de demanda controlada I 3. Estrategias para entornos dinámicos, cambiantes y con un alto grado de variedad, variabilidad y personalización (mass costumization). 4. Gestión de la Calidad total y herramientas

ASIGNATURA 5: Alcanzando la excelencia en la distribución: almacenaje, manipulación, transporte y logística inversa

Contenidos: 1. Introducción: Alcanzando la excelencia en la Distribución 2. Transporte marítimo y aéreo 3. Transporte terrestre (carretera y ferrocarril) 4. Almacenes 5. Outsourcing y operadores logísticos

ASIGNATURA 6: Gestión de Operaciones: herramientas de simulación / Operations Management game: simulation tools

Contenidos: 1. Presentación de la simulación 2. Análisis de la ubicación de la empresa 3. Toma de decisiones 4. Análisis de resultados 5. Análisis final

# 5.5.1.4 OBSERVACIONES

# Modelo de evaluación:

Asign. 1. Liderando la estrategia de operaciones

La nota final estará compuesta por: debate (15%); ejercicio (15%); estudio de casos (25%); participacion en la asignatura, comentario sobre un artículo y resolución conjunta de un ejercicio realizado por videoconferencia (10%); prueba final ejercicio de respuesta múltiple (35%).

Asign. 2. Planificando y gestionando de manera efectiva la demanda





La nota final constará de los porcentajes siguientes: examen tipo test (50%), trabajo de evaluación (30%) y actitud y participación en los debates (20%).

Asign. 3. Los nuevos retos en la gestión de Compras, Sourcing y aprovisionamientos

Al final de cada tema habrá una evaluación contínua con un examen tipo test (3 en total). Es imprescindible realizar los tres exámenes para aprovar la asignatura, y la nota ni puede ser inferior a 4 sobre 10 en ningun test. Al finalizar el último tema, se realizará un examen sobre un caso práctico que abarca las tres partes del temario. Los exámenes tipo test promedian un 50% de la nota y el examen sobre el caso práctico representará el otro 50% de la nota media.

Asign. 4. Técnicas y sistemas avanzados de gestión de la producción y de la calidad

La evaluación de la asignatura seguirá un proceso continuo que se concreta con un proyecto a realizar en grupos. El trabajo en equipo es un requisito indispensable para ser evaluado. El peso de este proyecto en la evaluación es del 50%. La participación activa y constructiva, con aportaciones de calidad a los debates, tendrá un peso del 20% de la nota final de la asignatura. La evaluación final consistirá en una prueba tipo test con un valor del 30% de la nota.

Asign. 5. Alcanzando la excelencia en la distribución: almacenaje, manipulación, transporte y logística inversa

Durante el curso el alumno tendrá que resolver cinco casos que tendrán un peso del 70%, el 30% restante se evaluará a partir de una prueba global.

Asign. 6. Operations Management game. Simulation tools

La evaluación se realizará siguiendo un proceso continuo de envío de actividades en equipo. La ponderación de la nota de cada equipo será la siguiente: actividades presentadas (50%) y resultados económicos del simulador (50%). Además, cada alumno tendrá una evaluación individual que ponderará de la siguiente manera: nota del equipo (70%) y nota prueba final (30%).

# 5.5.1.5 COMPETENCIAS

### 5.5.1.5.1 BÁSICAS Y GENERALES

- CG1 Adquirir conocimientos avanzados en la cadena de suministro y la logística que permita demostrar, en un contexto altamente especializado, una comprensión detallada y fundamentada de los aspectos teóricos y prácticos, y de la metodología de trabajo en el ámbito de las operaciones.
- CG2 Aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en el ámbito de la cadena de suministros y la logística, incluyendo contextos más amplios que abarquen el entorno empresarial.
- CG4 Dominar las técnicas suficientes que le permitan obtener y analizar información relacionada con la gestión de las operaciones y la logística, evaluar su relevancia y validez, sintetizarla y adaptarla al contexto, aplicándola a situaciones complejas y teniendo en cuenta cómo afecta a distintos departamentos de la organización.
- CG7 Ser capaces de asumir la responsabilidad de su propio desarrollo profesional y de su especialización en el ámbito de la cadena de suministro y la logística.
- CB6 Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u oportunidad de ser originales en el desarrollo y/o aplicación de ideas, a menudo en un contexto de investigación
- CB7 Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio
- CB8 Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios
- CB9 Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones y los conocimientos y razones últimas que las sustentan a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades
- CB10 Que los estudiantes posean las habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de un modo que habrá de ser en gran medida autodirigido o autónomo.

# 5.5.1.5.2 TRANSVERSALES

No existen datos

# 5.5.1.5.3 ESPECÍFICAS

- CE1 Ser capaz de tomar las decisiones estratégicas en la cadena de suministro más adecuadas para que la empresa obtenga una ventaja competitiva sostenible.
- CE2 Definir e implementar una estrategia de cadena de suministro alineada con el modelo de negocio y la estrategia corporativa de la empresa y conocer cómo impactará en las medidas operativas y tácticas.
- CE3 Ser capaz de realizar una previsión de demanda de la cadena de suministro y comprender el impacto en la cuenta de resultados.
- CE4 Conocer, entender y desarrollar correctamente un proceso de compras definiendo su alcance estratégico.



- CE5 Entender los procesos de logística de producción, como parte de la cadena de valor, y ser capaz de utilizar las metodologías, técnicas y herramientas que permiten la mejora en su gestión.
- CE6 Conocer en profundidad los diferentes tipos de modelos de distribución (transportes y almacenes), los retos en la gestión, y ser capaz de implantar las posibles soluciones.
- CE7 Saber aplicar técnicas de externalización (outsourcing) de actividades a través de la figura del operador logístico.
- CE8 Aumentar los conocimientos de la logística y tener una visión global e integral de una empresa.

### 5.5.1.6 ACTIVIDADES FORMATIVAS

ACTIVIDAD FORMATIVA	HORAS	PRESENCIALIDAD
Exposiciones del profesor en clases teórico-expositivas	72	0
Resolución de problemas y análisis de casos	60	0
Tutorías y seguimiento	72	0
Realización de trabajos grupales o individuales	246	0
Estudio personal a partir de material recopilado y de las actividades realizadas dentro del aula, para conseguir un aprendizaje autónomo y significativo	300	0

### 5.5.1.7 METODOLOGÍAS DOCENTES

Clases teóricas impartidas sincrónicamente como lecciones magistrales o exposiciones, en las que además de presentar el contenido de la asignatura, se explican los conceptos fundamentales y se desarrolla el contenido teórico.

Clases prácticas consistentes en actividades síncronas y asíncronas a través de las cuales se pretende mostrar al alumnado cómo debe actuar a partir de la aplicación de los conocimientos adquiridos. Realización de diferentes pruebas para la verificación de la adquisición tanto de conocimientos teóricos como prácticos y la adquisición de competencias.

Seminarios o talleres, consistente en una modalidad organizativa de los procesos de enseñanza y aprendizaje donde tratar en profundidad una temática relacionada con la materia. Se puede trabajar de forma síncrona y asíncrona.

Tutorías periódicas entre el profesorado y el alumnado para la resolución de dudas, orientación, supervisión, seguimiento del trabajo, etc. Hay tutorías síncronas y asíncronas.

Trabajo Autónomo tanto individual como grupal para la lectura crítica de la bibliografía, estudio sistemático de los temas, reflexión sobre problemas planteados, resolución de actividades propuestas, búsqueda, análisis y elaboración de información, investigación e indagación, así como trabajo colaborativo basado en principios constructivistas.

# 5.5.1.8 SISTEMAS DE EVALUACIÓN

SISTEMA DE EVALUACIÓN	PONDERACIÓN MÍNIMA	PONDERACIÓN MÁXIMA
Evaluación continua de la asignatura en el que se valorará el esfuerzo constante y la participación activa del estudiante en las diferentes actividades prácticas programadas y en la propia clase teórica durante el curso a través de: participación activa en los debates, la resolución de casos, comentarios de lecturas u otros materiales, trabajos desarrollados en grupo o de forma individual, etc.	30.0	70.0
Evaluación final: prueba de carácter global de la asignatura, que sea representativa del conjunto de competencias trabajadas en la misma. Puede tener carácter estandarizado, que incluya ítems de alternativas, de asociación, multi-ítems, interpretativos, preguntas de desarrollo breve o extenso, realización de supuestos prácticos, de informes y análisis de casos, entre otros.	30.0	70.0



NIVEL 2: Desarrollo competencial directivo del Gestor de la Cadena de Suministro (Supply Chain Manager)			
5.5.1.1 Datos Básicos del Nivel 2			
ARÁCTER Obligatoria			
ECTS NIVEL 2	5		
DESPLIEGUE TEMPORAL: Semestral			
ECTS Semestral 1	ECTS Semestral 2		ECTS Semestral 3
	5		
ECTS Semestral 4	ECTS Semestral 5		ECTS Semestral 6
ECTS Semestral 7	ECTS Semestral 8		ECTS Semestral 9
ECTS Semestral 10	ECTS Semestral 11		ECTS Semestral 12
LENGUAS EN LAS QUE SE IMPARTE			
CASTELLANO	CATALÁN		EUSKERA
Sí	No		No
GALLEGO	VALENCIANO		INGLÉS
No	No		No
FRANCÉS	ALEMÁN		PORTUGUÉS
No	No		No
ITALIANO	OTRAS		
No	No		
NIVEL 3: Desarrollo competencial directivo o ventaja competitiva	lel Gestor de la Cadena d	le Suministro (Supply (	Chain Manager) y gestión del talento como
5.5.1.1.1 Datos Básicos del Nivel 3			
CARÁCTER	ECTS ASIGNATURA		DESPLIEGUE TEMPORAL
Obligatoria	5		Semestral
DESPLIEGUE TEMPORAL			
ECTS Semestral 1	ECTS Semestral 2		ECTS Semestral 3
	5		
ECTS Semestral 4	ECTS Semestral 5		ECTS Semestral 6
ECTS Semestral 7	ECTS Semestral 8		ECTS Semestral 9
ECTS Semestral 10	ECTS Semestral 11		ECTS Semestral 12
LENGUAS EN LAS QUE SE IMPARTE			
CASTELLANO	CATALÁN		EUSKERA
Sí	No		No
GALLEGO	VALENCIANO		INGLÉS
No	No		No
FRANCÉS	ALEMÁN		PORTUGUÉS
No	No		No
ITALIANO	OTRAS		
Io No			
5.5.1.2 RESULTADOS DE APRENDIZAJE			
Resultados de Aprendizaje: Que al finalizar la asignatura el estudiante demuestre su capacidad para:			
RA-1		Identificar las habilidades claves no tual	ecesarias del Supply Chain Manager en un entorno competitivo como el ac-
RA-2		Señalar los factores determinantes	del liderazgo necesario para conseguir un equipo de alto rendimiento y una
gestión eficiente del cambio en las empresas			



RA-3

Identificar las bases para el desarrollo del talento interno individual y colectivo, y los factores para una eficien gestión y dirección de equipos

### 5.5.1.3 CONTENIDOS

ASIGNATURA 7: Desarrollo competencial directivo del Gestor de la Cadena de Suministro (Supply Chain Manager) y gestión del talento como ventaja competitiva

Contenidos: 1. El perfil del Supply Chain Manager en el entorno actual 2. Liderarse para liderar 3. El desarrollo del talento individual y colectivo 4. La comunicación interpersonal 5. La delegación motivadora 6. La gestión de cambio 7. El directivo emocional y estrátegico

# 5.5.1.4 OBSERVACIONES

### Modelo de evaluación:

Asign. 7. Desarrollo competencial directivo del Supply Chain Manager y gestionando el talento como ventaja competitiva

La evaluación continua se realizará mediante la resolución de tres casos (60%) y la participación en cuatro debates (10%). La evaluación final constará de un cuestionario (10%) y un trabajo final que versará en la resolución de un último caso (20%).

# 5.5.1.5 COMPETENCIAS

# 5.5.1.5.1 BÁSICAS Y GENERALES

- CG6 Desarrollar la creatividad, la capacidad de iniciativa, la autonomía personal y profesional y la cultura emprendedora en proyectos y colaboraciones en el ámbito empresarial, en general, y en operaciones y logística, en particular.
- CG9 Demostrar capacidad para organizar, planificar y gestionar los recursos en el ámbito de la cadena de suministro y la logística.
- CB6 Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u oportunidad de ser originales en el desarrollo y/o aplicación de ideas, a menudo en un contexto de investigación
- CB7 Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio
- CB8 Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios
- CB9 Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones y los conocimientos y razones últimas que las sustentan a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades
- CB10 Que los estudiantes posean las habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de un modo que habrá de ser en gran medida autodirigido o autónomo.

# 5.5.1.5.2 TRANSVERSALES

No existen datos

## 5.5.1.5.3 ESPECÍFICAS

CE9 - Conocer las herramientas claves y fundamentos prácticos para lograr un cambio evolutivo y positivo en las empresas, maximizar el rendimiento de los equipos y desarrollar el talento y potencial individual de sus integrantes.

# 5.5.1.6 ACTIVIDADES FORMATIVAS

ACTIVIDAD FORMATIVA	HORAS	PRESENCIALIDAD
Exposiciones del profesor en clases teórico-expositivas	12	0
Resolución de problemas y análisis de casos	10	0
Tutorías y seguimiento	12	0
Realización de trabajos grupales o individuales	41	0
Estudio personal a partir de material recopilado y de las actividades realizadas dentro del aula, para conseguir un aprendizaje autónomo y significativo	50	0

### 5.5.1.7 METODOLOGÍAS DOCENTES

Clases teóricas impartidas sincrónicamente como lecciones magistrales o exposiciones, en las que además de presentar el contenido de la asignatura, se explican los conceptos fundamentales y se desarrolla el contenido teórico.



Clases prácticas consistentes en actividades síncronas y asíncronas a través de las cuales se pretende mostrar al alumnado cómo debe actuar a partir de la aplicación de los conocimientos adquiridos. Realización de diferentes pruebas para la verificación de la adquisición tanto de conocimientos teóricos como prácticos y la adquisición de competencias.

Seminarios o talleres, consistente en una modalidad organizativa de los procesos de enseñanza y aprendizaje donde tratar en profundidad una temática relacionada con la materia. Se puede trabajar de forma síncrona y asíncrona.

Tutorías periódicas entre el profesorado y el alumnado para la resolución de dudas, orientación, supervisión, seguimiento del trabajo, etc. Hay tutorías síncronas y asíncronas.

Trabajo Autónomo tanto individual como grupal para la lectura crítica de la bibliografía, estudio sistemático de los temas, reflexión sobre problemas planteados, resolución de actividades propuestas, búsqueda, análisis y elaboración de información, investigación e indagación, así como trabajo colaborativo basado en principios constructivistas.

5.5.1.8 SISTEMAS DE EVALUACIÓN			
SISTEMA DE EVALUACIÓN	PONDERACIÓN MÍNIMA	PONDERACIÓN MÁXIMA	
Evaluación continua de la asignatura en el que se valorará el esfuerzo constante y la participación activa del estudiante en las diferentes actividades prácticas programadas y en la propia clase teórica durante el curso a través de: participación activa en los debates, la resolución de casos, comentarios de lecturas u otros materiales, trabajos desarrollados en grupo o de forma individual, etc.	70.0	70.0	
Evaluación final: prueba de carácter global de la asignatura, que sea representativa del conjunto de competencias trabajadas en la misma. Puede tener carácter estandarizado, que incluya ítems de alternativas, de asociación, multi-ítems, interpretativos, preguntas de desarrollo breve o extenso, realización de supuestos prácticos, de informes y análisis de casos, entre otros.	30.0	30.0	
NIVEL 2: El entorno internacional, tendencias	NIVEL 2: El entorno internacional, tendencias y mejores prácticas		
5.5.1.1 Datos Básicos del Nivel 2			
CARÁCTER	Obligatoria		
ECTS NIVEL 2	15		
DESPLIEGUE TEMPORAL: Semestral			
ECTS Semestral 1	ECTS Semestral 2	ECTS Semestral 3	
	15		
ECTS Semestral 4	ECTS Semestral 5	ECTS Semestral 6	
ECTS Semestral 7	ECTS Semestral 8	ECTS Semestral 9	
ECTS Semestral 10	ECTS Semestral 11	ECTS Semestral 12	
LENGUAS EN LAS QUE SE IMPARTE			
CASTELLANO	CATALÁN	EUSKERA	
Sí	No	No	
GALLEGO	VALENCIANO	INGLÉS	
No	No	No	
FRANCÉS	ALEMÁN	PORTUGUÉS	
No	No	No	
ITALIANO	OTRAS		
No	No		



NIVEL 3: Optimizando la CdS (Ca	dena de Suministro) y la estrategia e-logistics	
5.5.1.1.1 Datos Básicos del Nivel 3		
CARÁCTER	ECTS ASIGNATURA	DESPLIEGUE TEMPORAL
Obligatoria	5	Semestral
DESPLIEGUE TEMPORAL		
ECTS Semestral 1	ECTS Semestral 2	ECTS Semestral 3
	5	
ECTS Semestral 4	ECTS Semestral 5	ECTS Semestral 6
ECTS Semestral 7	ECTS Semestral 8	ECTS Semestral 9
ECTS Semestral 10	ECTS Semestral 11	ECTS Semestral 12
LENGUAS EN LAS QUE SE IMPA	ARTE	
CASTELLANO	CATALÁN	EUSKERA
Sí	No	No
GALLEGO	VALENCIANO	INGLÉS
No	No	No
FRANCÉS	ALEMÁN	PORTUGUÉS
No	No	No
ITALIANO	OTRAS	
No	No	
NIVEL 3: Gestión global de la CdS	(Cadena de Suministro): logística y mercados	internacionales
5.5.1.1.1 Datos Básicos del Nivel 3		
CARÁCTER	ECTS ASIGNATURA	DESPLIEGUE TEMPORAL
Obligatoria	5	Semestral
DESPLIEGUE TEMPORAL		
ECTS Semestral 1	ECTS Semestral 2	ECTS Semestral 3
	5	
ECTS Semestral 4	ECTS Semestral 5	ECTS Semestral 6
ECTS Semestral 7	ECTS Semestral 8	ECTS Semestral 9
ECTS Semestral 10	ECTS Semestral 11	ECTS Semestral 12
LENGUAS EN LAS QUE SE IMPA	ARTE	
CASTELLANO	CATALÁN	EUSKERA
Sí	No	No
GALLEGO	VALENCIANO	INGLÉS
No	No	No
FRANCÉS	ALEMÁN	PORTUGUÉS
No	No	No
ITALIANO	OTRAS	
No	No	
NIVEL 3: Tendencias y mejoras pr responsabilidad social	ácticas en la CdS (Cadena de Suministro): gest	tión de innovación, sostenibilidad medioambiental y
5.5.1.1.1 Datos Básicos del Nivel 3		
CARÁCTER	ECTS ASIGNATURA	DESPLIEGUE TEMPORAL
Obligatoria	5	Semestral



ECTS Semestral 1	ECTS Semestral 2		ECTS Semestral 3	
2010 00000001	5		2010 00	
ECTS Semestral 4	ECTS Semestral 5		ECTS Semestral 6	
ECTS Semestral 7			ECTS Semestral 9	
ECTS Semestral 10	ECTS Semestral 11		ECTS Semestral 12	
LENGUAS EN LAS QUE SE IMPARTE				
CASTELLANO	CATALÁN		EUSKERA	
Sí	No		No	
GALLEGO	VALENCIANO		INGLÉS	
No	No		No	
FRANCÉS	ALEMÁN		PORTUGUÉS	
No	No		No	
ITALIANO	OTRAS			
No	No			
5.5.1.2 RESULTADOS DE APRENDIZAJE				
Resultados de Aprendizaje - Optimizando la CdS (Cadena de Sumi	nistro) y la estrategia e-logistics: Que al	l finalizar la asignatura el estudiante o	lemuestre su capacidad para:	
RA-1		Identificar las técnicas, herramienta las cadenas de suministros.	as y metodologías que permiten caracterizar y diagnosticar en forma integral	
RA-2		Plantear nuevos modelos y estrateg actuales	strategias de operación incluyendo los e-business, acorde a los entornos globales	
RA-3			Seleccionar, según cada caso, el tipo de tecnología más adecuada, parcial o globalmente, para optimizar la Cadena de Suministro	
Resultados de Aprendizaje - Gestión global de la CdS (Cadena de S	uministro): logística y mercados intern	nacionales: Que al finalizar la asignat	ura el estudiante demuestre su capacidad para:	
RA-1		Identificar las tendencias y las pers marco general en el que se desenvu	pectivas de la economía mundial y los múltiples factores que configuran el telve la economía internacional	
RA-2		Delimitar las zonas económicas en	las que se agrupan los países y las diferencias más relevantes entre ellas	
RA-3			nternacionalización de una empresa en función del entorno, el producto y su	
RA-4			nacional de una empresa	
Resultados de Aprendizaje - Tendencias y mejoras prácticas en la C diante demuestre su capacidad para:	CdS (Cadena de Suministro): gestión de	e la innovación, sostenibilidad medi	ioambiental y responsabilidad social: Que al finalizar la asignatura el estu-	
RA-1		Explicar el concepto de innovación empresa	n, modelos de aplicación y elementos clave para su gestión sostenible en la	
RA-2	RA-2		Identificar tendencias innovadoras en el sector servicios y su impacto en la cadena de suministro, en la eficien- cia de las operaciones y en el desarrollo de nuevos productos y servicios avanzados	
RA-3		Identificar las herramientas para implantar un sistema de gestión medioambiental en la empresa de manera sos- tenible, así como las últimas tendencias en este ámbito		
RA-4		Implantar la responsabilidad empresarial en la empresa teniendo en cuenta las tendencias generales relacionada: con la responsabilidad empresarial		
5.5.1.3 CONTENIDOS		con la responsabilidad social empre	ошии	
ASIGNATURA 8: Optimizando la CdS (Cadena de Suministro) y la es	trategia e-logistics			
	de suministro 4. Planificación y control de		ías de la información y comunicación (TIC $_{\dot{c}}$ s) 6. gestión de la cadena de suas	
ASIGNATURA 9: Gestión global de la CdS (Cadena de Suministro): l	ogística y mercados internacionales			
Contenidos: 1. Mercados internacionales 2. Estrategia internacional 3.	Logística internacional			
ASIGNATURA 10: Tendencias y mejoras prácticas en la CdS (Cadena	de Suministro); gestión de la innovación	ı, sostenibilidad medioambiental v res	sponsabilidad social	
Contenidos: 1. La gestión de la innovación en la empresa 2. Sostenibilidad medioambiental 3. Responsabilidad Social Corporativa				
5.5.1.4 OBSERVACIONES				
Modelo de evaluación:				

Asign. 8. Optimizanado la SCM y la estrategia e-logistics



La evaluación se realizará mediante la puntuación de 3 casos (60%), la calidad de las aportaciones en los debates (10%) y una prueba final (30%).

Asig. 9. Gestión global de la Cds: Logística y mercados internacionales

La evaluación de la asignatura se realizará mediante una prueba de respuesta múltiple (30%), un ejercicio de debate (25%) y una actividad grupal (45%).

Asign. 10. Tendencias y mejores prácticas en la gestión de la Cadena de Suministro

La nota final estará compuesta por: participación en los debates (20%), estudio de caso (30%), aportaciones realizadas en los debates (10%) y prueba final de respuesta múltiple (40%).

### 5.5.1.5 COMPETENCIAS

# 5.5.1.5.1 BÁSICAS Y GENERALES

- CG3 Diagnosticar problemas reales potencialmente complejos integrando conocimientos de distintas materias e integrar, cuando sea pertinente, la responsabilidad social corporativa y la ética en sus planteamientos
- CG8 Desarrollar habilidades personales que permitan desarrollar un trabajo colaborativo mostrando capacidad de liderazgo y de gestión del talento en entornos multidisciplinares y culturalmente diversos vinculados a la cadena de producción y la logística.
- CB6 Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u oportunidad de ser originales en el desarrollo y/o aplicación de ideas, a menudo en un contexto de investigación
- CB7 Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio
- CB8 Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios
- CB9 Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones y los conocimientos y razones últimas que las sustentan a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades
- CB10 Que los estudiantes posean las habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de un modo que habrá de ser en gran medida autodirigido o autónomo.

# 5.5.1.5.2 TRANSVERSALES

No existen datos

# 5.5.1.5.3 ESPECÍFICAS

- CE10 Ser capaz de implementar las nuevas tecnologías e-business a lo largo de la cadena de suministro para incrementar el servicio y reducir el coste.
- CE11 Ser capaz de gestionar una decisión estratégica internacional (selección de mercados o canales de venta) y realizar una operación de venta internacional (calculando el precio de venta de un producto desde que sale de la fábrica hasta que llega al país de destino).
- CE12 Entender y gestionar el entorno vinculado a la empresa desde el ámbito de la gestión de la innovación, la gestión medioambiental y la responsabilidad social corporativa para ser más competitiva.
- CE13 Ser consciente que la preocupación cada vez mayor de los mercados y clientes, por la sostenibilidad y la conciencia social, tienen cada vez más un mayor impacto en las cadenas de suministro.

# 5.5.1.6 ACTIVIDADES FORMATIVAS

ACTIVIDAD FORMATIVA	HORAS	PRESENCIALIDAD
Exposiciones del profesor en clases teórico-expositivas	36	0
Resolución de problemas y análisis de casos	30	0
Tutorías y seguimiento	36	0
Realización de trabajos grupales o individuales	123	0
Estudio personal a partir de material recopilado y de las actividades realizadas dentro del aula, para conseguir un aprendizaje autónomo y significativo	150	0

# 5.5.1.7 METODOLOGÍAS DOCENTES



ITALIANO

Clases teóricas impartidas sincrónicamente como lecciones magistrales o exposiciones, en las que además de presentar el contenido de la asignatura, se explican los conceptos fundamentales y se desarrolla el contenido teórico.

Clases prácticas consistentes en actividades síncronas y asíncronas a través de las cuales se pretende mostrar al alumnado cómo debe actuar a partir de la aplicación de los conocimientos adquiridos. Realización de diferentes pruebas para la verificación de la adquisición tanto de conocimientos teóricos como prácticos y la adquisición de competencias.

Seminarios o talleres, consistente en una modalidad organizativa de los procesos de enseñanza y aprendizaje donde tratar en profundidad una temática relacionada con la materia. Se puede trabajar de forma síncrona y asíncrona.

Tutorías periódicas entre el profesorado y el alumnado para la resolución de dudas, orientación, supervisión, seguimiento del trabajo, etc. Hay tutorías síncronas y asíncronas.

Trabajo Autónomo tanto individual como grupal para la lectura crítica de la bibliografía, estudio sistemático de los temas, reflexión sobre problemas planteados, resolución de actividades propuestas, búsqueda, análisis y elaboración de información, investigación e indagación, así como trabajo colaborativo basado en principios constructivistas.

indagación, así como trabajo colaborativo b	asado en principios constructivistas.	
5.5.1.8 SISTEMAS DE EVALUACIÓN		
SISTEMA DE EVALUACIÓN	PONDERACIÓN MÍNIMA	PONDERACIÓN MÁXIMA
Evaluación continua de la asignatura en el que se valorará el esfuerzo constante y la participación activa del estudiante en las diferentes actividades prácticas programadas y en la propia clase teórica durante el curso a través de: participación activa en los debates, la resolución de casos, comentarios de lecturas u otros materiales, trabajos desarrollados en grupo o de forma individual, etc.	60.0	70.0
Evaluación final: prueba de carácter global de la asignatura, que sea representativa del conjunto de competencias trabajadas en la misma. Puede tener carácter estandarizado, que incluya ítems de alternativas, de asociación, multi-ítems, interpretativos, preguntas de desarrollo breve o extenso, realización de supuestos prácticos, de informes y análisis de casos, entre otros.	30.0	40.0
NIVEL 2: Trabajo Fin de Máster		
5.5.1.1 Datos Básicos del Nivel 2		
CARÁCTER	Trabajo Fin de Grado / Máster	
ECTS NIVEL 2	10	
DESPLIEGUE TEMPORAL: Semestral		
ECTS Semestral 1	ECTS Semestral 2	ECTS Semestral 3
	10	
ECTS Semestral 4	ECTS Semestral 5	ECTS Semestral 6
ECTS Semestral 7	ECTS Semestral 8	ECTS Semestral 9
ECTS Semestral 10	ECTS Semestral 11	ECTS Semestral 12
LENGUAS EN LAS QUE SE IMPARTE		
CASTELLANO	CATALÁN	EUSKERA
Sí	No	No
GALLEGO	VALENCIANO	INGLÉS
No	No	No
FRANCÉS	ALEMÁN	PORTUGUÉS
No	No	No
**************************************	OMP + C	

**OTRAS** 



No	No	No	
LISTADO DE ESPECIALIDADES			
No existen datos			
NIVEL 3: Proyecto de gestión de la Cader	na de Suministro		
5.5.1.1.1 Datos Básicos del Nivel 3			
CARÁCTER	ECTS ASIGNATURA		DESPLIEGUE TEMPORAL
Trabajo Fin de Grado / Máster	10		Semestral
DESPLIEGUE TEMPORAL			
ECTS Semestral 1	ECTS Semestral 2		ECTS Semestral 3
	10		
ECTS Semestral 4	ECTS Semestral 5		ECTS Semestral 6
ECTS Semestral 7	ECTS Semestral 8		ECTS Semestral 9
ECTS Semestral 10	ECTS Semestral 11		ECTS Semestral 12
LENGUAS EN LAS QUE SE IMPARTE			
CASTELLANO	CATALÁN		EUSKERA
Sí	No		No
GALLEGO	VALENCIANO		INGLÉS
No	No		No
FRANCÉS	ALEMÁN		PORTUGUÉS
No	No		No
ITALIANO	OTRAS		
No	No	No	
5.5.1.2 RESULTADOS DE APRENDIZA.	IE		
Resultados de Aprendizaje: Que al finalizar la asignatura el estu	diante demuestre su capacidad para:		
RA-1		Elaborar v defender un trabajo rel	acionado con el ámbito de la gestión de la Cadena de Suministro y la Logísti-
		ca, y cuyo nivel de calidad sea ele	
RA-2		ca, y cuyo nivel de calidad sea ele	
RA-3		ca, y cuyo nivel de calidad sea ele Analizar las situaciones planteada Participar en cualquier trabajo de	vado. s en las actividades diversas de las empresas estudiadas investigación que esté relacionado con su área de conocimiento
		ca, y cuyo nivel de calidad sea ele Analizar las situaciones planteada Participar en cualquier trabajo de	vado. s en las actividades diversas de las empresas estudiadas
RA-3		ca, y cuyo nivel de calidad sea ele  Analizar las situaciones planteada  Participar en cualquier trabajo de  Aplicar los conocimientos adquiri	vado. s en las actividades diversas de las empresas estudiadas investigación que esté relacionado con su área de conocimiento
RA-3 RA-4	tro	ca, y cuyo nivel de calidad sea ele  Analizar las situaciones planteada  Participar en cualquier trabajo de  Aplicar los conocimientos adquiri	vado. s en las actividades diversas de las empresas estudiadas investigación que esté relacionado con su área de conocimiento
RA-3 RA-4  5.5.1.3 CONTENIDOS  ASIGNATURA 11: Proyecto de gestión de la Cadena de Suminis Naturaleza del Trabajo Fin de Máster El programa confluye en yecto de gestión que aporte soluciones a problemáticas contrastad:	la realización de un proyecto final relacionad as. El Trabajo Fin de Máster consiste en la re imientos y capacidades adquiridos por el alun	ca, y cuyo nivel de calidad sea ele Analizar las situaciones planteada Participar en cualquier trabajo de Aplicar los conocimientos adquiri nes o la Logística Integral  do con la gestión de la Cadena de Sun ealización de un proyecto, memoria o nno, teniendo en cuenta el área empre	vado.  s en las actividades diversas de las empresas estudiadas investigación que esté relacionado con su área de conocimiento dos en el programa para la confección de un plan de mejora en las Operacio- ninistro. Podrá ser un proyecto de mejora, un proyecto de innovación o un pro- estudio, en el que se apliquen y desarrollen los conocimientos adquiridos a le esarial en el cual se inserta. El proyecto debe contener explicaciones comple
RA-3 RA-4  5.5.1.3 CONTENIDOS  ASIGNATURA 11: Proyecto de gestión de la Cadena de Suminis Naturaleza del Trabajo Fin de Máster El programa confluye en yecto de gestión que aporte soluciones a problemáticas contrastad. largo del programa. Este trabajo deberá permitir evaluar los conoc	la realización de un proyecto final relacionad as. El Trabajo Fin de Máster consiste en la re imientos y capacidades adquiridos por el alun	ca, y cuyo nivel de calidad sea ele Analizar las situaciones planteada Participar en cualquier trabajo de Aplicar los conocimientos adquiri nes o la Logística Integral  do con la gestión de la Cadena de Sun ealización de un proyecto, memoria o nno, teniendo en cuenta el área empre	vado.  s en las actividades diversas de las empresas estudiadas investigación que esté relacionado con su área de conocimiento dos en el programa para la confección de un plan de mejora en las Operacio- ninistro. Podrá ser un proyecto de mejora, un proyecto de innovación o un pro estudio, en el que se apliquen y desarrollen los conocimientos adquiridos a le esarial en el cual se inserta. El proyecto debe contener explicaciones comple-
RA-3  RA-4  5.5.1.3 CONTENIDOS  ASIGNATURA 11: Proyecto de gestión de la Cadena de Suminis  Naturaleza del Trabajo Fin de Máster El programa confluye en yecto de gestión que aporte soluciones a problemáticas contrastad. largo del programa. Este trabajo deberá permitir evaluar los conoc tas y puntuales de los procesos de gestión de la Cadena de Sumini	la realización de un proyecto final relacionad as. El Trabajo Fin de Máster consiste en la re imientos y capacidades adquiridos por el alun stro. Debe incluir propuestas y soluciones enc	ca, y cuyo nivel de calidad sea ele Analizar las situaciones planteada Participar en cualquier trabajo de Aplicar los conocimientos adquiri nes o la Logística Integral  do con la gestión de la Cadena de Sun ealización de un proyecto, memoria o nno, teniendo en cuenta el área empre	vado.  s en las actividades diversas de las empresas estudiadas investigación que esté relacionado con su área de conocimiento dos en el programa para la confección de un plan de mejora en las Operacio- ninistro. Podrá ser un proyecto de mejora, un proyecto de innovación o un pro estudio, en el que se apliquen y desarrollen los conocimientos adquiridos a le esarial en el cual se inserta. El proyecto debe contener explicaciones comple

# COMENTARIOS ADICIONALES

La defensa del TFM será pública y se hará ante un tribunal. La defensa constará de dos partes: 1. La exposición por parte del estudiante, que durará un máximo de 30 minutos. 2. El debate entre el estudiante y el tribunal evaluador, que tendrá una duración máxima de 30 minutos. Criterios de evaluación:

- El trabajo elaborado puntuará un 70%
- Su exposivión ante el tribunal puntuará un 30%

# 5.5.1.5 COMPETENCIAS



### 5.5.1.5.1 BÁSICAS Y GENERALES

- CG1 Adquirir conocimientos avanzados en la cadena de suministro y la logística que permita demostrar, en un contexto altamente especializado, una comprensión detallada y fundamentada de los aspectos teóricos y prácticos, y de la metodología de trabajo en el ámbito de las operaciones.
- CG2 Aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en el ámbito de la cadena de suministros y la logística, incluyendo contextos más amplios que abarquen el entorno empresarial.
- CG3 Diagnosticar problemas reales potencialmente complejos integrando conocimientos de distintas materias e integrar, cuando sea pertinente, la responsabilidad social corporativa y la ética en sus planteamientos
- CG4 Dominar las técnicas suficientes que le permitan obtener y analizar información relacionada con la gestión de las operaciones y la logística, evaluar su relevancia y validez, sintetizarla y adaptarla al contexto, aplicándola a situaciones complejas y teniendo en cuenta cómo afecta a distintos departamentos de la organización.
- CG5 Ser capaz de redactar informes, proyectos y cualquier otra documentación técnica, y presentar resultados, informes de gestión, artículos técnicos, etc. con claridad y fluidez, tanto para un público especializado como no especializado.
- CG6 Desarrollar la creatividad, la capacidad de iniciativa, la autonomía personal y profesional y la cultura emprendedora en proyectos y colaboraciones en el ámbito empresarial, en general, y en operaciones y logística, en particular.
- CG7 Ser capaces de asumir la responsabilidad de su propio desarrollo profesional y de su especialización en el ámbito de la cadena de suministro y la logística.
- CG8 Desarrollar habilidades personales que permitan desarrollar un trabajo colaborativo mostrando capacidad de liderazgo y de gestión del talento en entornos multidisciplinares y culturalmente diversos vinculados a la cadena de producción y la logística.
- CG9 Demostrar capacidad para organizar, planificar y gestionar los recursos en el ámbito de la cadena de suministro y la logística.
- CB6 Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u oportunidad de ser originales en el desarrollo y/o aplicación de ideas, a menudo en un contexto de investigación
- CB7 Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio
- CB8 Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios
- CB9 Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones y los conocimientos y razones últimas que las sustentan a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades
- CB10 Que los estudiantes posean las habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de un modo que habrá de ser en gran medida autodirigido o autónomo.

# 5.5.1.5.2 TRANSVERSALES

No existen datos

# 5.5.1.5.3 ESPECÍFICAS

- CE1 Ser capaz de tomar las decisiones estratégicas en la cadena de suministro más adecuadas para que la empresa obtenga una ventaja competitiva sostenible.
- CE2 Definir e implementar una estrategia de cadena de suministro alineada con el modelo de negocio y la estrategia corporativa de la empresa y conocer cómo impactará en las medidas operativas y tácticas.
- CE3 Ser capaz de realizar una previsión de demanda de la cadena de suministro y comprender el impacto en la cuenta de resultados.
- CE4 Conocer, entender y desarrollar correctamente un proceso de compras definiendo su alcance estratégico.
- CE5 Entender los procesos de logística de producción, como parte de la cadena de valor, y ser capaz de utilizar las metodologías, técnicas y herramientas que permiten la mejora en su gestión.
- CE6 Conocer en profundidad los diferentes tipos de modelos de distribución (transportes y almacenes), los retos en la gestión, y ser capaz de implantar las posibles soluciones.
- CE7 Saber aplicar técnicas de externalización (outsourcing) de actividades a través de la figura del operador logístico.
- CE8 Aumentar los conocimientos de la logística y tener una visión global e integral de una empresa.
- CE9 Conocer las herramientas claves y fundamentos prácticos para lograr un cambio evolutivo y positivo en las empresas, maximizar el rendimiento de los equipos y desarrollar el talento y potencial individual de sus integrantes.





- CE10 Ser capaz de implementar las nuevas tecnologías e-business a lo largo de la cadena de suministro para incrementar el servicio y reducir el coste.
- CE11 Ser capaz de gestionar una decisión estratégica internacional (selección de mercados o canales de venta) y realizar una operación de venta internacional (calculando el precio de venta de un producto desde que sale de la fábrica hasta que llega al país de destino).
- CE12 Entender y gestionar el entorno vinculado a la empresa desde el ámbito de la gestión de la innovación, la gestión medioambiental y la responsabilidad social corporativa para ser más competitiva.
- CE13 Ser consciente que la preocupación cada vez mayor de los mercados y clientes, por la sostenibilidad y la conciencia social, tienen cada vez más un mayor impacto en las cadenas de suministro.
- CE14 Realizar un proyecto que aporte mejoras en las Operaciones o la Logística Integral.

# 5.5.1.6 ACTIVIDADES FORMATIVAS

ACTIVIDAD FORMATIVA	HORAS	PRESENCIALIDAD
Tutorías y seguimiento	30	0
Desarrollo del Trabajo Fin de Máster y redacción del mismo	219	0
Defensa del Trabajo Fin de Máster	1	100

### 5.5.1.7 METODOLOGÍAS DOCENTES

Tutorías periódicas entre el profesorado y el alumnado para la resolución de dudas, orientación, supervisión, seguimiento del trabajo, etc. Hay tutorías síncronas y asíncronas.

Trabajo Autónomo tanto individual como grupal para la lectura crítica de la bibliografía, estudio sistemático de los temas, reflexión sobre problemas planteados, resolución de actividades propuestas, búsqueda, análisis y elaboración de información, investigación e indagación, así como trabajo colaborativo basado en principios constructivistas.

# 5.5.1.8 SISTEMAS DE EVALUACIÓN

SISTEMA DE EVALUACIÓN	PONDERACIÓN MÍNIMA	PONDERACIÓN MÁXIMA
Evaluación del Trabajo Fin de Máster	100.0	100.0





# 6. PERSONAL ACADÉMICO

6.1 PROFESORADO Y OTROS RECURSOS HUMANOS				
Universidad	Categoría	Total %	Doctores %	Horas %
Universitat Internacional Valenciana	Profesor Asociado (incluye profesor asociado de C.C.: de Salud)	69	70	40
Universitat Internacional Valenciana	Ayudante Doctor	8	100	25
Universitat Internacional Valenciana	Ayudante	23	0	35

### PERSONAL ACADÉMICO

Ver Apartado 6: Anexo 1.

# 6.2 OTROS RECURSOS HUMANOS

Ver Apartado 6: Anexo 2.

# 7. RECURSOS MATERIALES Y SERVICIOS

Justificación de que los medios materiales disponibles son adecuados: Ver Apartado 7: Anexo 1.

# 8. RESULTADOS PREVISTOS

8.1 ESTIMACIÓN DE VALORES CUANTITATIVOS		
TASA DE GRADUACIÓN %	TASA DE ABANDONO %	TASA DE EFICIENCIA %
85	5	90
CODIGO	TASA	VALOR %

No existen datos

Justificación de los Indicadores Propuestos:

Ver Apartado 8: Anexo 1.

# 8.2 PROCEDIMIENTO GENERAL PARA VALORAR EL PROCESO Y LOS RESULTADOS

# 8.2 Progreso y resultados del aprendizaje de los estudiantes

Uno de las líneas en las que trabaja la VIU actualmente es la de poder analizar de forma minuciosa sus procesos de trabajo interno y sus resultados. Con este fin la universidad ha establecido un procedimiento que tiene como objetivo interaccionar con las diferentes instancias de la Universidad que realizan o utilizan la evaluación de estudiantes, con el fin de analizar y ajustar los procedimientos de evaluación, así como evaluar los resultados de las diferentes titulaciones.

A continuación procedemos a indicar el procedimiento específico utilizado para valorar el progreso y los resultados de aprendizaje de los estudiantes en las diferentes asignaturas del título.

- Interacción en las videoconferencias, actividades guiadas, foros, etc. La metodología propia de la VIU permitirá que el profesorado de cada asignatura pueda comprobar, a lo largo de la asignatura, si el proceso de enseñanza-aprendizaje es efectivo. En caso de que detecte deficiencias, se comunicarán en la Comisión Académica de Título para su estudio y revisión para la mejora.
- Académica de Título para su estudio y revisión para la mejora.
   Tutorías individuales y colectivas. A través de las tutorías que se llevan a cabo por parte de la Coordinación del título, así como por el propio equipo docente de cada asignatura, el docente recabará información sobre las sugerencias, opinión del equipo docente, contenidos, actividades, etc. Además estas sesiones son esenciales en la metodología de enseñanza virtual dado que en ellas los estudiantes pueden plantear dudas, relacionadas con el temario o con su futuro profesional, que serán resueltas por el equipo docente del mismo.
- Àutoinforme de asignatura. Al finalizar la asignatura, el tutor de la misma elabora un autoinforme de la asignatura en el que queda reflejado, según su opinión, el
  grado de consecución de competencias y resultados de aprendizaje por parte de los estudiantes. Este informe será tratado en la Comisión Académica de título para comprobar si el proceso es correcto o susceptible de mejora. Asimismo, también se tendrán en cuenta los informes elaborados por los tutores, externo e interno
  de prácticas, y el Trabajo Fin de Máster.

# 9. SISTEMA DE GARANTÍA DE CALIDAD

ENLACE	http://www.viu.es/download/oferta-docente/Sistema%20de%20Garantia%20de
	%20Calidad.pdf

# 10. CALENDARIO DE IMPLANTACIÓN

10.1 CRONOGRAMA DE IMPLANTACIÓN	
CURSO DE INICIO	2016
Ver Apartado 10: Anexo 1.	
10.2 PROCEDIMIENTO DE ADAPTAC	IÓN





No procede.

10.3 ENSEÑANZAS QUE SE EXTINGUEN

CÓDIGO ESTUDIO - CENTRO

# 11. PERSONAS ASOCIADAS A LA SOLICITUD

11.1 RESPONSABLE DEL TÍTULO			
NIF	NOMBRE	PRIMER APELLIDO	SEGUNDO APELLIDO
25402473P	Jose Manuel	Guaita	Martínez
DOMICILIO	CÓDIGO POSTAL	PROVINCIA	MUNICIPIO
C/ Gorgos, 5-7	46021	Valencia	Valencia
EMAIL	MÓVIL	FAX	CARGO
estudios@campusviu.es	961924950	961924951	Coordinación de título
11.2 REPRESENTANTE LEG	GAL		
NIF	NOMBRE	PRIMER APELLIDO	SEGUNDO APELLIDO
22545644D	JAVIER	VICIANO	PASTOR
DOMICILIO	CÓDIGO POSTAL	PROVINCIA	MUNICIPIO
C/ Gorgos, 5-7	46021	Valencia	Valencia
EMAIL	MÓVIL	FAX	CARGO
estudios@campusviu.es	607485708	961924951	Rector
11.3 SOLICITANTE			<u> </u>
El responsable del título no e	es el solicitante		
NIF	NOMBRE	PRIMER APELLIDO	SEGUNDO APELLIDO
40979945V	MARCOS	CORTÉS	VEGA
DOMICILIO	CÓDIGO POSTAL	PROVINCIA	MUNICIPIO
C/ Gorgos, 5-7	46021	Valencia	Valencia
EMAIL	MÓVIL	FAX	CARGO
estudios@campusviu.es	961924950	961924951	Secretario General





# Apartado 2: Anexo 1

Nombre : 2. Alegaciones y justificación.pdf

**HASH SHA1**:BA93CBFDD824C216178A71CD4E21E06AEEE4565B

**Código CSV**:203188569964689636426113 Ver Fichero: 2. Alegaciones y justificación.pdf





# Apartado 4: Anexo 1

Nombre :4.1 Sistemas de Información Previo.pdf

**HASH SHA1**:5E94417A2724C87A681242EE74C69115937B86E3

Código CSV :176155644185986462367295

Ver Fichero: 4.1 Sistemas de Información Previo.pdf





# Apartado 5: Anexo 1

Nombre :5. Planificación de las enseñanzas.pdf

**HASH SHA1**:BD9BFEA715C76CC35A410B741E0609E050E74A59

Código CSV :192645709842371311209318

Ver Fichero: 5. Planificación de las enseñanzas.pdf





# Apartado 6: Anexo 1

Nombre :6. Personal académico.pdf

**HASH SHA1**:6527FAFA6BB3DB3A698005F7EF29AEB4A83C2D64

**Código CSV :**203188607346750006895749 Ver Fichero: 6. Personal académico.pdf





# Apartado 6: Anexo 2

 $\textbf{Nombre:} 6.2.\ Otros\ recursos\ humanos.pdf$ 

**HASH SHA1**:38EACFC38F9D5D39E562D85A1CC88273D2AE9CF0

**Código CSV**:176155809565494104237675 Ver Fichero: 6.2. Otros recursos humanos.pdf





# Apartado 7: Anexo 1

Nombre: 7. Recursos materiales y servicios.pdf

**HASH SHA1**:D38F860FAB3A17078ACD1CBB192BB02F49C12E88

Código CSV :176155696226708567338935

Ver Fichero: 7. Recursos materiales y servicios.pdf





# Apartado 8: Anexo 1

Nombre: 8. Resultados previstos.pdf

**HASH SHA1**:81BF34ED0924B34A822EADE78D2D419FCEB9D741

**Código CSV :**176155748118757617602050 Ver Fichero: 8. Resultados previstos.pdf





# Apartado 10: Anexo 1

Nombre :10. Calendario de implantación.pdf

**HASH SHA1**:1EB2FEF7430E226A00C6B796A76BF6FCEA55C1FE

**Código CSV :**176155754277099144320469 Ver Fichero: 10. Calendario de implantación.pdf



